

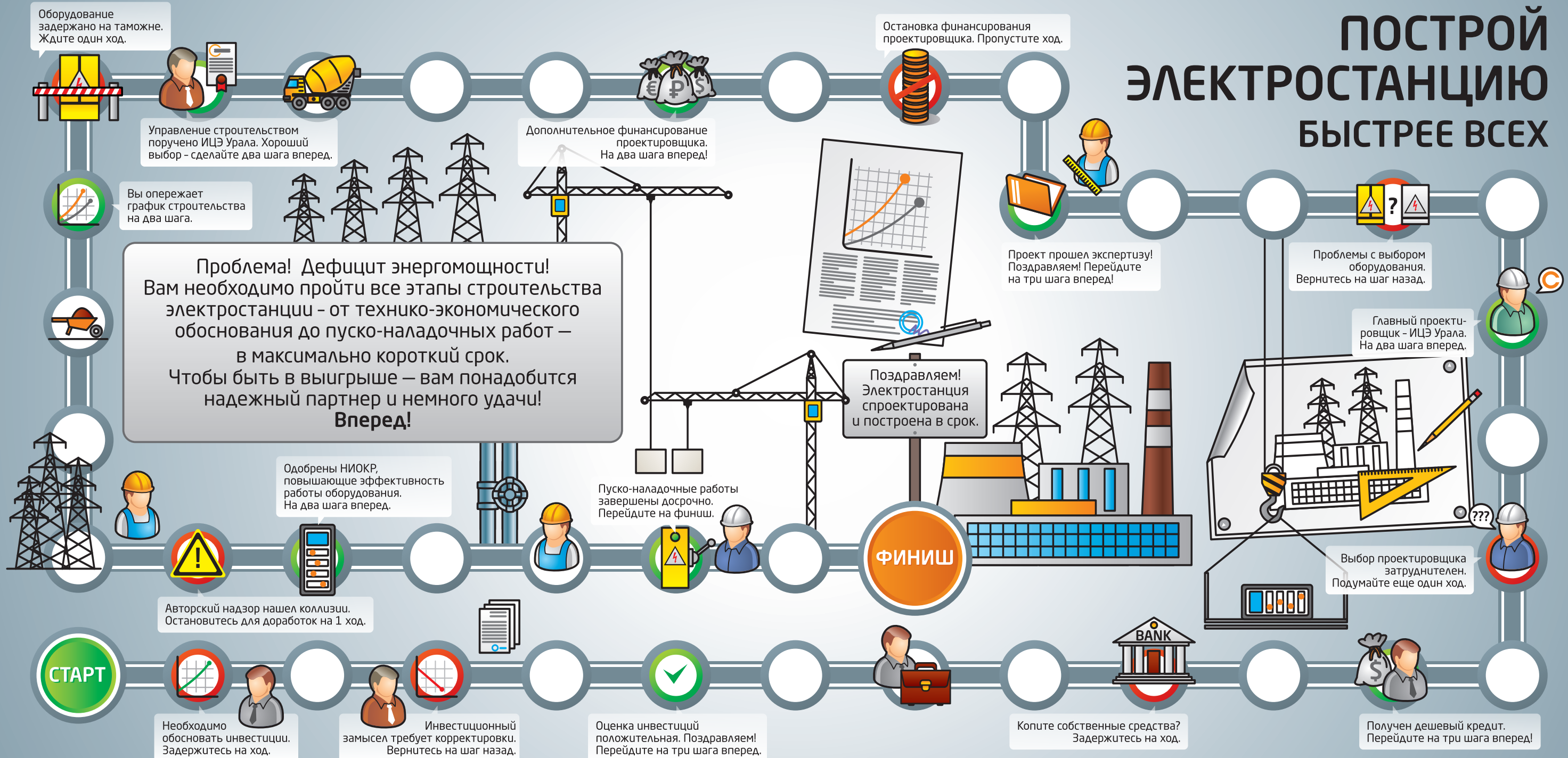


Всегда
в выигрыше



Годовой отчет
2011

ПОСТРОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЮ БЫСТРЕЕ ВСЕХ





Открытое акционерное общество
«Инженерный центр энергетики Урала - УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ,
Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ,
Уралэнергосетьпроект, Челябинскэнергопроект»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ за 2011 год





УВАЖАЕМЫЙ АКЦИОНЕР!

В 2011 году ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» ориентировалось и на достижение высоких экономических показателей, и на укрепление корпоративной структуры Общества.

В прошедшем году в целях повышения эффективности работы продолжалось совершенствование организационной структуры Общества, активно осуществлялось взаимодействие с компаниями, входящими в одну группу с Обществом, в том числе с ОАО «Энергостройинвест-Холдинг». Сплоченность команды стала залогом успешной работы и Общества, и холдинговой структуры в целом.

На данный момент отлаженно взаимодействует система корпоративной работы для своевременного принятия решений по всем вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров и Общего собрания акционеров Общества. Органы управления ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» исполнили запланированные корпоративные мероприятия в установленном порядке и в положенные сроки. В минувшем году состоялось 14 заседаний Совета директоров Общества. Заседания



были проведены в заочной форме и касались как текущих вопросов деятельности Общества, так и принятия решений по стратегическим направлениям его развития, например, совершенствование системы управления в Обществе было определено в качестве приоритетного направления деятельности ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» на 2011–2012 гг.

В 2011 году группа компаний, к которой принадлежит ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», подтвердила статус крупного субъекта в сфере энергетического инжиниринга.

Стратегия развития ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» по-прежнему предусматривает в качестве одной из основных целей на будущее — развитие генподрядных работ по направлению генерация. ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» обладает всеми компетенциями, чтобы в 2012 году уверенно выйти на рынок генподрядных работ и укрепить на нем свой статус в будущем.

Антон Михальков



УВАЖАЕМЫЙ АКЦИОНЕР!

Считаю, что 2011 год был для ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» особенным, так как дал большие возможности для развития по всем направлениям деятельности и понимание того, как необходимо меняться в сложной рыночной среде. Растет конкуренция, заказчики требуют большей отдачи, при этом диктуя все более жесткие условия работы.

Сейчас мы переживаем период стабилизации после спада, связанного с новыми условиями работы и поиском нашего пути в этих условиях. Но, на мой взгляд, самый сложный период позади. В жестких условиях рынка в 2011 году мы смогли получить прибыль. Самые ответственные, крупные проекты на Урале продолжает делать ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», а это неоспоримое доказательство профессионализма.

Очень важно, что в 2011 год Общество уже вошло с опытом работы в «новой» энергетике. На протяжении последних лет мы выполняли проектные и пусконаладочные работы на таких значимых для Российской Федерации и Уральского региона



объектах, как Среднеуральская ГРЭС, Рефтинская ГРЭС, Сургутская ГРЭС-2, Тюменская ТЭЦ-1, Тобольская ТЭЦ, Пермская ТЭЦ-6, ТЭЦ «Академическая»; ВЛ 500 кВ Курган–Козырево; ПС 220 кВ Эльгауголь и ВЛ 220 кВ Призейская–Эльгауголь, ВЛ 500 кВ Троицкая ГРЭС – Приваловская, ВЛ 500 кВ Помары–Удмуртская и другие. На основании этой практики у Общества совершенствуется понимание того, что требуют современные заказчики – собственники энергообъектов, инженеринговые компании, в том числе иностранные, эксплуатирующий персонал, и понимание того, как должна развиваться современная инженеринговая компания, чтобы соответствовать этим требованиям.

В 2011 году мы реализовали несколько программ, направленных на повышение качества выполняемых работ и более эффективное использование ресурсов: внедрение системы управления проектами, активное развитие современных средств автоматизации производственного процесса. В прошедшем году все наши бизнес-единицы стали полноправными участниками процессов в информационной системе управления

проектами ИСУП «Primavera». Сегодня руководитель любого уровня может использовать систему для планирования, анализа, выработки управленческих решений и контроля.

Наша глобальная задача на 2012 год является прежней – увязать интересы трех участников рабочего процесса: заказчика, проектировщика и акционера. У каждого свои требования: заказчик хочет, чтобы работа была выполнена качественно и за меньшие деньги, для работников важен достойный уровень заработной платы, акционера интересует прибыль предприятия. Мы постоянно ведем диалог с заказчиками и акционерами, чтобы избежать прессинга на проектировщиков, дать качественный результат работ и экономический результат деятельности, обеспечить прозрачность процессов, происходящих внутри компании и соблюсти, в конечном счете, баланс интересов всех трех сторон.

У нас большие планы на 2012 год. Речь идет и о производственных задачах – уверенном выходе на генподрядный рынок в генерации, и о задачах в части управления персоналом – повышении профессионального уровня самого персонала и повышении среднего уровня зарплаты работников.

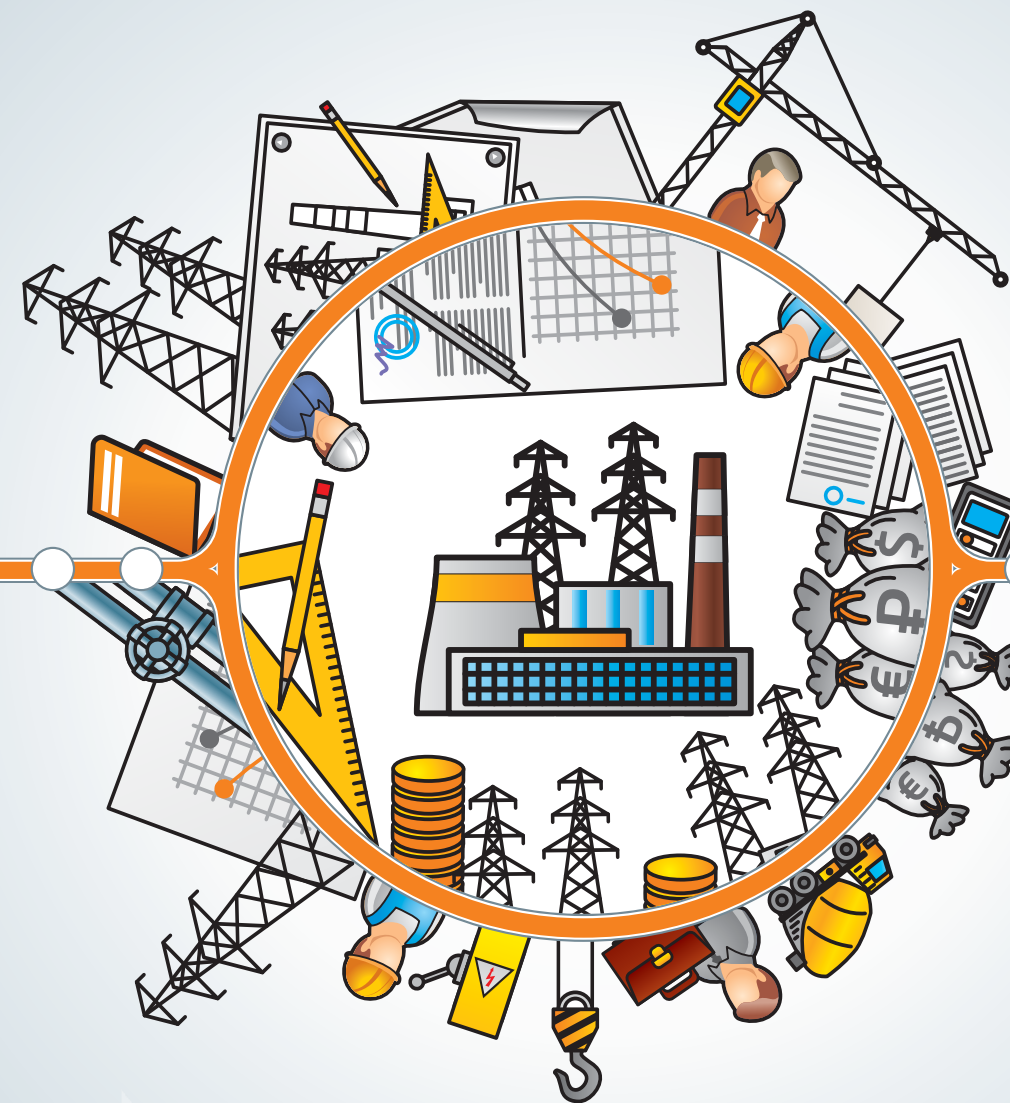
Я благодарен сотрудникам компании за добросовестную работу в минувшем году, акционерам –



за плодотворное взаимодействие, заказчикам – за возможность реализовать потенциал Общества в области создания энергетических объектов.

Аркадий Егоров





Информация об Обществе

Информация об Обществе

Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала – УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябинскэнергосетьпроект» (далее – ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», Общество, Компания) – крупнейший региональный инженерный центр на территории Свердловской области, расположенный в городе Екатеринбурге.

Полное фирменное наименование Общества: Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала – УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябинскэнергосетьпроект».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ОАО «Инженерный центр энергетики Урала».

Основной целью деятельности Общества является получение прибыли, для чего Общество осуществляет следующие основные виды деятельности:

- комплексное проектирование и инжиниринг сооружения и реконструкции энергетических объектов: ГРЭС, ТЭЦ, ПГУ ТЭЦ, ГТУ ТЭЦ, крупных котельных, высоковольтных линий и подстанций напряжением 0,4–500 кВ;
- комплексные изыскательские работы, предпроектные разработки, поставка, пусконаладка оборудования, энергоаудит и энергетические обследования, экологическая экспертиза и экспертиза промышленной безопасности с использованием современных методов диагностики, разработка технико-экономических предложений по модернизации и реконструкции энергетических объектов, разработка схем финансирования строительства и реконструкции, выполнение функций генподрядчика и заказчика – застройщика;

- разработка и наладка схем теплоснабжения городов и крупных промышленных комплексов;
- научно-техническая, исследовательская и инновационная деятельность по проблемным вопросам топливопользования и энергетического оборудования. Разработка нового, более совершенного оборудования для топливно-транспортных цехов электростанций;
- научно-исследовательская деятельность по концептуальным проблемам развития электроэнергетики и энергетических систем, включая вопросы прогнозирования спроса на электрическую и тепловую энергию, потребности во вводе новых генерирующих мощностей и электрических сетей, энергетической безопасности регионов;
- организация и производство комплексных инженерных изысканий.

Общество является одной из наиболее компетентных компаний в области проектирования энергетических объектов на территории ОЭС Урала, обладающей репутацией надежного партнера. Опыт и профессионализм персонала, комплексность оказываемой услуги, эффективность всех бизнес-процессов, точное и качественное выполнение взятых на себя обязательств – качественно характеризующие Компанию признаки.

Возможность оказывать комплексную услугу в области проектирования и инжиниринга энергетических объектов, начиная с инженерных изысканий и заканчивая авторским надзором за строительством, Общество считает своим основным конкурентным преимуществом. Комплексность услуги базируется на развитии всех направлений деятельности сферы инжиниринга и на наличии персонала, имеющего компетенции по всем комплексным направлениям деятельности, чьи

опыт и знания позволяют Обществу осуществлять реализацию каждого из проектов Общества с учетом всего спектра особенностей.

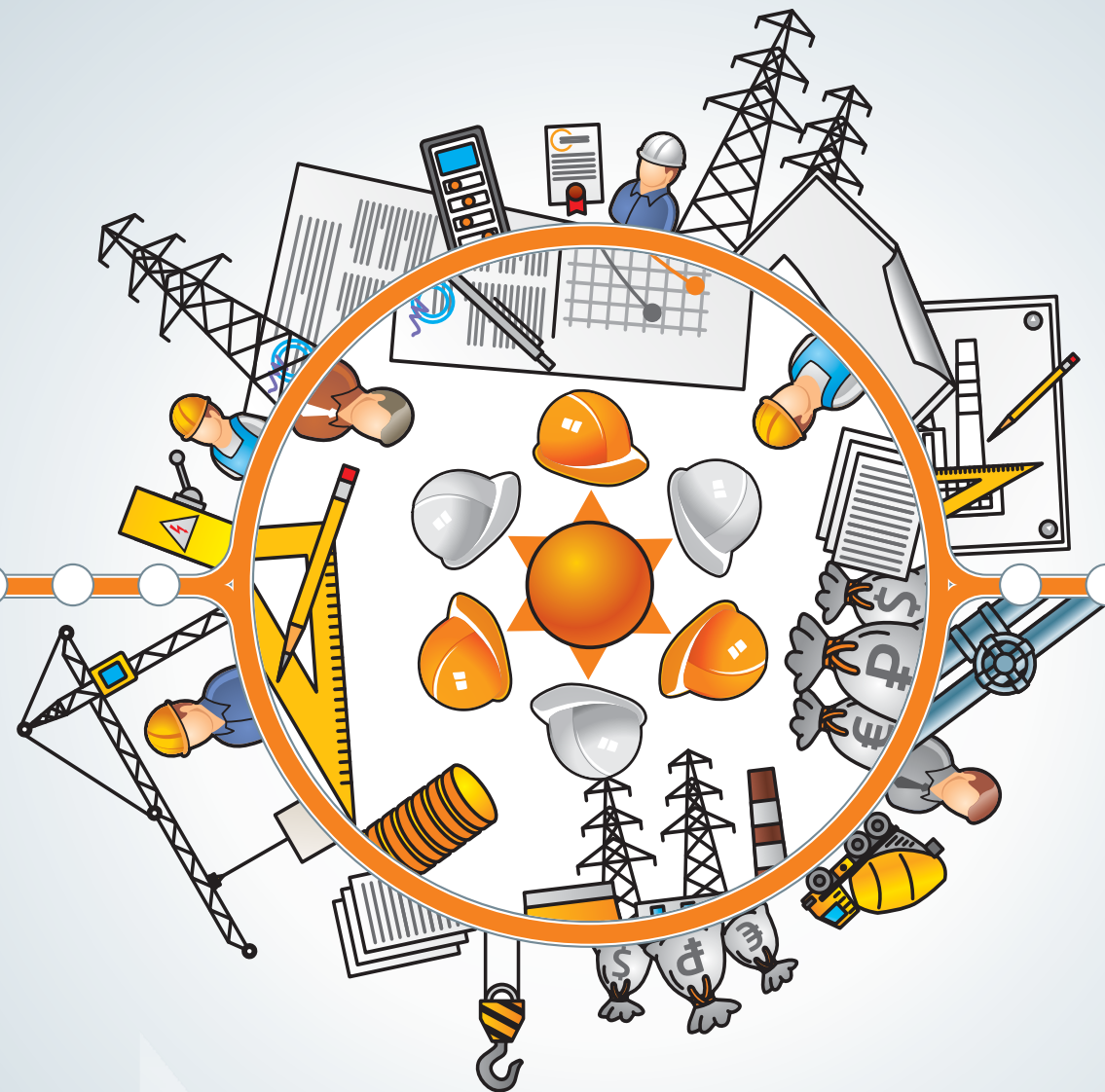
Общество определило для себя и развивает два главных компонента успешности на рынке инжиниринговых услуг: наличие трудового коллектива, состоящего из высококвалифицированных и ответственных профессионалов, и использование современных технологий и инноваций. Эти ключевые составляющие обеспечивают конкурентное качество продукции Компании.

Основная цель Общества – сохранение лидирующих позиций на рынке своего основного продукта – проектных услуг в ОЭС Урала, а также расширение сферы деятельности за счет реализации проектов в других регионах, в том числе за рубежом.

Команда Компании в своей работе исходит из того, что главным в процессе реализации любого проекта является заказчик, его интересы, цели, потребности.

Глобальный же ориентир деятельности компании – развитие и вывод на высочайший технологический уровень энергетической отрасли России. Неизменно принципиальным для Общества при выполнении работ и оказании услуг является стремление к безупречному качеству – и с позиции удовлетворенности заказчика, и с позиции роста технологического уровня Общества, разработки, изучения, внедрения на практике современных технологий проектирования и предложения клиентам актуальных и наиболее рациональных решений. Таким образом, оказание максимально качественных проектных, пусконаладочных, изыскательских, исследовательских услуг и услуг генерального подряда в электроэнергетике на территории ОЭС Урала и за его пределами за счет постоянного совершенствования бизнес-процессов, отвечающих требованиям заказчика и отрасли в целом, – та стратегия, которой подчинены все без исключения управленческие и производственные бизнес-процессы в Обществе.





Корпоративное и организационное управление

Корпоративное и организационное управление

Общие сведения

Общество было учреждено на основе государственного предприятия «Научно-исследовательский, проектно-технологический и конструкторский институт «Уралэнерго-монтажпроект», чым правопреемником является, в соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 14.08.1992 № 922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, объединений, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества», от 15.08.1992 № 923 «Об организации управления электроэнергетическим комплексом Российской

Федерации в условиях приватизации», от 05.11.1992 № 1334 «О реализации в электроэнергетической промышленности Указа Президента Российской Федерации от 14.08.1992 № 922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, объединений, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества». Учредил Общество Комитет по управлению городским имуществом г. Екатеринбурга с правами территориального агентства по Свердловской области решением от 24.03.1993 № 44. Акции Общества были внесены в качестве вклада государства в уставный капитал Российского акционерного общества энергетики и электрификации.

Сведения о государственной регистрации Общества:

- номер государственной регистрации: 01307 серия I-ЕИ;
 - дата регистрации: 26.03.1993;
 - наименование органа, осуществившего государственную регистрацию, в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о государственной регистрации юридического лица: Управление государственной регистрации г. Екатеринбурга;
 - основной государственный регистрационный номер: 1026604943683;
 - дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года: 30.09.2002;
- наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц: Инспекция МНС России по Кировскому району г. Екатеринбурга.

Общество создано на неопределенный срок.
На дату утверждения настоящего годового отчета Общество существует 19 лет.

В 2004 г. была проведена реорганизация нижеуказанных обществ в форме присоединения к Обществу, завершенная 18.08.2004, в результате чего Общество стало правопреемником:

- открытого акционерного общества «УРАЛВНИПИ-ЭНЕРГОПРОМ»;

- открытого акционерного общества «Научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Уралсельэнергопроект»;
- открытого акционерного общества «Уралтеплоэлектропроект» РАО «ЕЭС России»;

- открытого акционерного общества «Предприятие по наладке, совершенствованию технологии и эксплуатации электростанций и сетей УралОРГРЭС»;
- открытого акционерного общества «Уральский теплотехнический научно-исследовательский институт»;

Открытого акционерного общества «Уральский институт

по проектированию энергетических систем и электрических сетей»;

- открытого акционерного общества «Челябинский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей».

Основные корпоративные события развития Общества

Дата	Событие
26.03.1993	Создание акционерного общества открытого типа «Научно-исследовательский, проектно-технологический и конструкторский институт «Уралэнерго-монтажпроект» (АООТ «Уралэнерго-монтажпроект») на базе государственного предприятия «Научно-исследовательский, проектно-технологический и конструкторский институт «Уралэнерго-монтажпроект».
15.06.2002	Переименование открытого акционерного общества «Научно-исследовательский, проектно-технологический и конструкторский институт «Уралэнерго-монтажпроект» в открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала» (ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»).
2003 г.	Заключение ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» договоров о передаче полномочий исполнительного органа каждого из следующих обществ: открытого акционерного общества «УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ»; открытого акционерного общества «Научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Уралсельэнергопроект»; открытого акционерного общества «Уралтеплоэлектропроект» РАО «ЕЭС России»; открытого акционерного общества «Предприятие по наладке, совершенствованию технологии и эксплуатации электростанций и сетей УралОРГРЭС»; открытого акционерного общества «Уральский теплотехнический научно-исследовательский институт»; открытого акционерного общества «Уральский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей»; открытого акционерного общества «Челябинский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей».
18.08.2004	Реорганизации в форме присоединения к открытому акционерному обществу «Инженерный центр энергетики Урала» следующих обществ: открытого акционерного общества «УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ»; открытого акционерного общества «Научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Уралсельэнергопроект»; открытого акционерного общества «Уралтеплоэлектропроект» РАО «ЕЭС России»; открытого акционерного общества «Предприятие по наладке, совершенствованию технологии и эксплуатации электростанций и сетей УралОРГРЭС»; открытого акционерного общества «Уральский теплотехнический научно-исследовательский институт»; открытого акционерного общества «Уральский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей»; открытого акционерного общества «Челябинский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей».
	Переименование открытого акционерного общества «Инженерный центр энергетики Урала» в открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала - УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябэнергосетьпроект» (ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»).



Дата	Событие
07.12.2007	Реорганизация ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» в форме выделения ОАО «Недвижимость ИЦ энергетики Урала».
29.03.2008	Регистрация проспекта ценных бумаг ОАО «Инженерный центр энергетики Урала».
20.05.2008	Проведение ОАО РАО «ЕЭС России» торгов, по результатам которых пакет акций ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» в размере 75% — 1 акция приобрело общество с ограниченной ответственностью «Инжиниринговый центр Энерго», осуществляющее деятельность под руководством управляющей компании ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».
18.06.2008	Общество с ограниченной ответственностью «Инжиниринговый центр Энерго» включено в реестр акционеров ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» в качестве акционера, владеющего 74,9991% акций ОАО «Инженерный центр энергетики Урала».
01.07.2008	ОАО «Холдинг МРСК» в результате завершения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», являясь правопреемником последнего, стало акционером ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», владеющим 25,0009% его акций.

ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»

С 18.06.2008 ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» является одной из большой группы компаний, куда входит также и управляющая компания – ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» (далее – ОАО «ЭСИХ», Холдинг, ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»), осуществляющая руководящие функции.

ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» успешно управляет группой компаний, занимающих одну из лидирующих позиций в области проектирования, строительства и сервисного обслуживания объектов электроэнергетической отрасли, объединяя ведущие предприятия и институты, реализующие комплексные проекты на территории всей страны.

История холдинга началась в 2002 г. с объединения ведущих трестов электросетевого строительства с более чем 65-летним опытом работы: «Спецсетьстрой» и «Севзапэлектросетьстрой». Сегодня в холдинговую структуру входят предприятия, предоставляющие

полный комплекс работ и услуг в области электроэнергетического строительства и реконструкции: от проектирования и инжиниринга до сдачи объекта «под ключ» и последующего обслуживания.

Специалисты группы компаний холдинга в послевоенные годы принимали участие в восстановлении ранее построенных по плану ГОЭЛРО энергообъектов, а сегодня продолжают традиции, реализуя масштабные программы строительства и реконструкции объектов по плану ГОЭЛРО-2, в частности, восстановление энергосистем Москвы и Санкт-Петербурга, регионов Западной Сибири, Дальнего Востока и Юга.

Уникальный опыт и компетенция более чем 10 000 инженеров и строителей компаний, входящих в одну группу с ОАО «ЭСИХ», позволили только за последние годы ввести в эксплуатацию более 2000 МВт тепловой мощности электростанций, более 25 000 МВА трансформаторной мощности подстанций и более 15 000 км ЛЭП высокого и сверхвысокого классов напряжения.

Многие из проектов, реализованных под руководством ОАО «ЭСИХ», не имеют аналогов в российской и мировой практике. Например, сооружение больших переходов через реку Амур и Амурскую протоку, строительство подстанции 330 кВ «Князегубская» за полярным кругом, комплексная реконструкция подстанции Бескудниково общей мощностью 2900 МВА, являющейся основным источником электроснабжения севера Москвы и Московской области.

Группа компаний холдинга предлагает своим клиентам полный комплекс услуг, связанных со строительством электроэнергетических объектов: от проектирования и инжиниринга до сдачи объекта «под ключ» и последующего обслуживания.

Компании холдинга обладают всеми необходимыми ресурсами для выполнения самых сложных задач в области проектирования, строительства и обслуживания тепловых и гидроэлектростанций, подстанций, воздушных, кабельных и оптоволоконных сетей. Руководство инжиниринговых компаний обеспечивает жесткий технический контроль качества на всех этапах выполнения работ и несет ответственность за результаты окончательной готовности объектов.

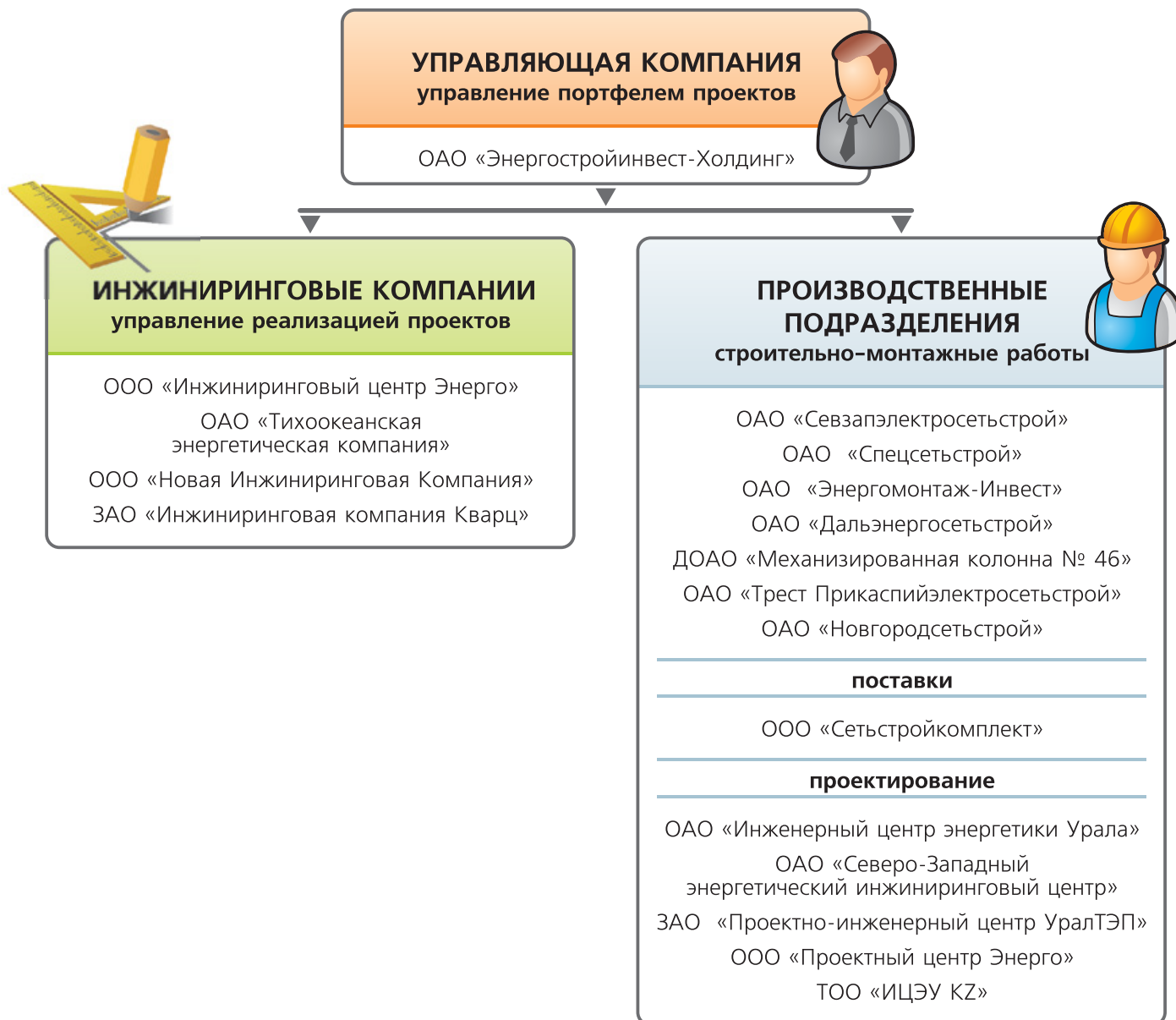
В состав группы компаний входят специализированные организации, образующие полную цепочку выполнения проекта «под ключ», включая этапы проектирования, строительства и последующего сервисного обслуживания объектов.

Перечень работ (услуг), предлагаемых компаниями холдинга:

1. Управление инжиниринговыми проектами в области строительства:
 - подстанций;
 - воздушных и кабельных линий электропередач;
 - волоконно-оптических линий связи;
 - распределительных устройств электростанций.
2. Управление строительством объектов генерации:
 - строительство «под ключ» тепловых электростанций;
 - эксплуатация и техническое обслуживание электростанций;
 - внедрение систем АСУТП, АСКУЭ, связи.
3. Новое строительство, расширение, реконструкция, техническое перевооружение и ввод в эксплуатацию:
 - подстанций;
 - воздушных и кабельных линий электропередач;
 - волоконно-оптических линий связи;
 - распределительных устройств электростанций.
4. Проектирование объектов:
 - электростанций и теплоцентралей;
 - электрических и тепловых сетей;
 - транспортных комплексов; зданий и сооружений;
 - гидротехнических комплексов;
 - систем пожаротушения и инженерных систем.

Холдинговая структура позволяет эффективно управлять проектами различного масштаба и сложности с опорой на внутренние силы по всей стране и за рубежом.





Принципы корпоративного управления

Основными принципами корпоративного управления, характеризующими практику корпоративного управления Обществом, являются:

- подотчетность (контролируемость),
- справедливость,
- ответственность,
- прозрачность.

Подотчетность.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ, иным действующим законодательством, Уставом Общества и внутренними документами Общества (включая Кодекс корпоративного управления ОАО «Инженерный центр энергетики Урала») Совет директоров Общества подотчетен его акционерам, генеральный директор Общества подотчетен его Совету директоров и акционерам, что служит основой при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля деятельности исполнительных органов Общества. Подотчетность обеспечивает контролируемость процессов корпоративного управления и, как следствие, является механизмом контроля за законностью этих процессов, позволяющим в случае необходимости прибегать к мерам реализации, обеспечения, защиты и охраны прав и законных интересов заинтересованных лиц.

Справедливость.

Общество обязано защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Законодательство предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав, в том числе с помощью Совета директоров Общества.

Ответственность.

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством РФ, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития, обеспечения финансовой устойчивости, обеспечения и защиты законных прав и интересов этих лиц. Общество в лице его управленческих органов и коллектива осознает свою ответственность за процесс и результат деятельности Общества, за законность и эффективность деятельности Общества.

Прозрачность.

ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» проводит политику соответствия высоким международным стандартам корпоративного управления. 28.03.2008 зарегистрирован Региональным отделением Федеральной службы по финансовым рынкам в Уральском федеральном округе проспект ценных бумаг Общества.

Общество обеспечивает своевременное, в надлежащем объеме и формах раскрытие достоверной информации об Обществе, касающейся его деятельности, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц, в соответствии с положениями законодательства, в частности, в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 № 39-ФЗ. Серьезное внимание уделяется соблюдению предусмотренных законодательством требований по раскрытию информации акционерными обществами, в том числе при раскрытии информации об Обществе в форме ежеквартальных отчетов, сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества, сообщений о существенных фактах, списков аффилированных лиц, и, наконец, в форме годовых отчетов Общества.

Раскрытие информации осуществляется посредством размещения информации на общедоступном сайте Общества по адресу: <http://www.iceu.ru>, а также в случаях, предусмотренных законом, - посредством размещения информации в ленте новостей, для целей чего Общество с 2008 года сотрудничает с уполномоченным агентством Федеральной службы по финансовым рынкам (ФСФР России) ЗАО «Интерфакс», и (или) посредством предоставления документов в Региональное отделение Федеральной службы по финансовым рынкам в Уральском федеральном округе (РО ФСФР России в УрФО).

Общество для обеспечения прозрачности деятельности компании, в том числе для акционеров и инвесторов, руководствуется Кодексом корпоративного управления ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» (протокол заседания Совета директоров от 04.05.2007 № 3), локальными нормативными актами, в которых закреплена взаимосвязь финансовых результатов компании и оплаты труда топ-менеджеров компании, Положением о договорной работе, которое периодически актуализируется по мере необходимости.

Органы управления общества

Корпоративная структура Общества позволяет наиболее эффективно и с учетом позиций всех заинтересованных субъектов отношений решать вопросы деятельности Общества.

Высшим органом управления Обществом является Общее собрание акционеров. С момента образования Общества все голосующие акции Общества принадлежали одному акционеру, поэтому решения по вопросам, отнесенным к компетенции Общего собрания акционеров, принимались этим акционером, а точнее его уполномоченным органом — Правлением ОАО РАО

«ЕЭС России», оформлялись письменно и доводились до сведения Общества. С 18.06.2008 акционеров Общества стало двое, в связи с этим решения по вопросам, отнесенным к компетенции общего собрания акционеров, принимаются общим собранием акционеров Общества. Соответствующие изменения были внесены в Устав Общества решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 02.12.2008, (протокол от 02.12.2008 № 2), соответствующая запись в ЕГРЮЛ была внесена 25.12.2008.

Процедура созыва и проведения Общего собрания акционеров регулируется статьей 11 Устава Общества, а также действующим законодательством.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и генеральному директору Общества. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Совет директоров Общества является избираемым акционерами коллегиальным органом управления акционерного общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества и решает текущие вопросы управления Обществом в период между собраниями акционеров.

Таким образом, система корпоративного управления в Обществе, выстроенная в соответствии с федеральным законодательством и положениями внутренних актов Общества, включая принципы корпоративного управления в Обществе, гарантирует защиту интересов акционера, во многом страхуя от принятия рискованных самостоятельных решений или предотвращая их.

Общество создано и действует в соответствии с Гражданским кодексом РФ и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Высшим органом управления Общества является общее собрание его акционеров. В периоды между собраниями полномочия по управлению Обществом реализуются Советом директоров Общества. Руководство текущей деятельностью осуществляет избираемый членами Совета директоров генеральный директор Общества. Компетенция каждого из органов управления Общества определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решение по всем наиболее значимым вопросам деятельности Общества. Данный орган управления осуществляет свою деятельность в рамках требований ст.ст. 47–63 Федерального закона «Об акционерных обществах», ст.ст. 10–11 Устава Общества.

В 2011 году было проведено два Общих собрания акционеров Общества: 10.01.2011 — внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол от 13.01.2011 № 1); 24.06.2011 — годовое Общее собрание акционеров Общества (протокол от 27.06.2011 № 1).

Совет директоров

Совет директоров является гарантом соблюдения прав акционеров путем осуществления общего руководства деятельностью Общества. Данный орган управления Обществом осуществляет свою деятельность в рамках

требований ст.ст. 64–68 Федерального закона «Об акционерных обществах», ст.ст. 12–15 Устава Общества.

В 2011 году было проведено 14 заседаний Совета директоров Общества. Заседания были проведены в заочной форме и касались как текущих вопросов деятельности Общества, так и принятия решений по стратегическим направлениям его развития.

С 01.01.2011 по 24.06.2011 в Обществе действовал избранный 27.10.2010 на внеочередном Общем собрании акционеров Общества (протокол от 01.11.2010 № 3) Совет директоров Общества в следующем составе:

Антон Юрьевич Михальков

Родился в 1968 г.

В 1991 г. окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики, с присвоением квалификации «Оптические и оптико-электронные системы».

С 1995 г. по 1999 г. возглавлял компанию Blueberry Furnishing Ltd.

В 1999–2002 гг. работал в Акционерном Банке «СОБИНБАНК»: прошел путь от начальника Управления реорганизации бизнеса до Советника Аппарата Правления банка.

С 2002 г. по 2007 г. работал в ряде коммерческих банков России, в том числе с 2003 г. по 2005 г. являлся первым заместителем Председателя Правления АКБ «Русский генеральный банк», с 2006 г. по 2007 г. работал заместителем Председателя Правления ОАО «Инвестсбербанк».

В 2007 г. стал заместителем генерального директора инвестиционной группы ЗАО «Нерль» и членом Совета директоров ЗАО «Русский Банк Развития». Занимался диверсификацией инвестиционного портфеля и построением системы эффективного управления бизнес-единицами группы.



С 2008 г. по 2009 г. являлся заместителем генерального директора многопрофильного производственного холдинга ЗАО «РАТМ Холдинг» — руководил проектами по разработке новой операционной модели бизнеса, стратегическим планированием и оптимизацией.

С ноября 2009 г. был принят на должность первого заместителя генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

14 июля 2010 г. назначен генеральным директором ОАО «Энергостройинвест-Холдинг», является Председателем Правления ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Был избран Председателем Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 26.11.2011 № 9).

Сергей Геннадьевич Малышев

Родился в 1969 г.

Имеет высшее образование, окончил Московскую государственную текстильную академию по специальности: Машины и аппараты текстильной и легкой промышленности и бытового обслуживания, квалификация: инженер-механик; проучился в Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации, специальность: Финансы и кредит, квалификация: экономист.

До прихода в ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» более 10 лет занимал должность заместителя генерального директора по экономике и финансам ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», управляющего российскими и зарубежными нефтехимическими активами ОАО «ЛУКОЙЛ». Ранее работал в компаниях банковского и страхового сектора на руководящих должностях.

В апреле 2009 г. назначен заместителем генерального директора по экономике и финансам. Является членом Правления ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Тагир Робертович Нигматулин

Родился в 1969 г.

В 1993 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, кафедра газовой динамики, специальность «Механика и прикладная математика».

С 1994 г. по 1999 г. продолжил образование в Ренсселаерском Политехническом Институте (г. Трой, штат Нью-Йорк), где защитил докторскую диссертацию по специальности «Инженерная физика».

В 2001 г. защитил кандидатскую диссертацию в Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова по специальности «Механика и прикладная математика».

Свою карьеру начал с преподавательской деятельности в Ренсселаерском Политехническом Институте, где с 1994 г. по 2000 г. работал преподавателем в Департаменте «Ядерная инженерия».

С 1998 г. по 2007 г. работал в компании General Electric (Нью-Йорк, Гринвиль, США, затем — Будапешт, Венгрия). Принимал непосредственное участие в разработке самых современных на то время газовых турбин 9H и 7H: от идеи и расчетов до монтажа «под ключ», пусконаладочных работ и модернизации. В настоящее время эти машины успешно работают на электростанциях США (Калифорния), Японии и Великобритании (Уэльс). В 2006 году под руководством Тагира Нигматулина было создано конструкторское бюро General Electric в Восточной Европе.

С 2007 г. по 2009 г. был руководителем программ перспективных разработок дирекции по технической политике ОАО «Силовые машины» в Санкт-Петербурге.

С 2009 г. по 2010 г. работал в должности директора по сервисам и модернизации московского подразделения General Electric Oil & Gas.

В июне 2010 года назначен на должность заместителя генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» по проектированию. С июля 2010 г. по февраль 2012 г. работал по совместительству генеральным директором ОАО «СевЗап НТЦ». Является членом Правления ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Вадим Алексеевич Кислицын

Родился в 1958 г.

В 1980 г. окончил Красноярский политехнический институт со специальностью «инженер-теплоэнергетик»; в 1990 г. — Высшую коммерческую школу при Академии народного хозяйства СМ СССР, специальность — «экономист-международник».

Свою карьеру начинал в концерне «Норильский никель», где прошел путь от слесаря 3 разряда до заместителя генерального директора по внешнеэкономической деятельности.

В 1999–2002 гг. возглавлял ЗАО «Компания Омния», одновременно являясь директором и председателем Совета директоров.

В 2002–2003 гг. работал первым заместителем генерального директора ФГУП «Федеральное агентство по регулированию рынков».

В январе 2004 г. был приглашен в ОАО «Россельхозхимия» на должность заместителя генерального директора, а в феврале 2005 г. — в ФГУП «НИИ Мирпродмаш» на должность первого заместителя генерального директора.

С 2005 г. по 2007 г. возглавлял инвестиционную компанию Wildwood Enterprises Limited.

В 2007–2008 гг. работал заместителем Генерального директора ОАО «Мостеплосетьэнергоремонт» (ПАО ЕЭС) — одного из ведущих предприятий Москвы и Московской области по ремонту, перекладке и вводу новых тепловых магистралей.

В ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» работает с декабря 2009 г. В апреле 2010 г. назначен заместителем генерального директора по развитию бизнеса. С марта 2010 г. по март 2012 г. являлся генеральным директором ООО «Проектный центр Энерго». Входит в состав Правления ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Аркадий Александрович Егоров

Родился в 1960 г.

В 1983 г. закончил Уральский политехнический институт по специальности «экспериментально-ядерная физика» с квалификацией «инженер-физик».

В 2004 г. закончил Институт повышения квалификации «Нефтехим».

В 2008 г. получил образование в Высшей школе международного бизнеса ГОУВПО «Академия народного хозяйства» при Правительстве РФ.

С 1981 г. по 1983 г. работал на кафедре физики Уральского политехнического института.

В 1983 г. перешел на работу на Уральский электро-механический завод, где проработал последовательно инженером, мастером цеха, затем начальником ПДБ цеха — вплоть до 1989 г.

С 1989 г. по 1997 г. работал заместителем директора экспериментального молодежного научно-производственного объединения «Керамика».

С 1997 г. по 1999 г. работал заместителем директора по коммерческо-финансовой части, затем коммерческим директором ОАО «Уральский завод прецизионных сплавов», заместителем директора ЗАО «Уральский акцептный дом».

С 1999 г. по 2002 г. в ОАО «СвердНИИХиммаш» занимал должность заместителя директора по коммерческим вопросам, затем — заместителя генерального директора, после — технического директора научно-технического центра.



С 2002 г. по настоящее время работает в должности генерального директора ОАО «Инженерный центр энергетики Урала». Является членом Правления.

С 24.06.2011 по н.в. в Обществе действует избранный 24.06.2011 на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол от 27.06.2011 № 2) Совет директоров Общества в следующем составе:

Антон Юрьевич Михальков

Родился в 1968 г.

В 1991 г. окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики, с присвоением квалификации «Оптические и оптико-электронные системы».

С 1995 г. по 1999 г. возглавлял компанию Blueberry Furnishing Ltd.

В 1999–2002 гг. работал в Акционерном Банке «СОБИНБАНК»: прошел путь от начальника Управления реорганизации бизнеса до Советника Аппарата Правления банка.

С 2002 г. по 2007 г. работал в ряде коммерческих банков России, в том числе с 2003 г. по 2005 г. являлся первым заместителем Председателя Правления АКБ «Русский генеральный банк», с 2006 г. по 2007 г. работал заместителем Председателя Правления ОАО «Инвестсбербанк».

В 2007 г. стал заместителем генерального директора инвестиционной группы ЗАО «Нерль» и членом Совета директоров ЗАО «Русский Банк Развития». Занимался диверсификацией инвестиционного портфеля и построением системы эффективного управления бизнес-единицами группы.

С 2008 г. по 2009 г. являлся заместителем генерального директора многопрофильного производственного холдинга ЗАО «РАТМ Холдинг» — руководил проектами по разработке новой операционной модели бизнеса, стратегическим планированием и оптимизацией.

С ноября 2009 г. был принят на должность первого заместителя генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

14 июля 2010 г. назначен генеральным директором ОАО «Энергостройинвест-Холдинг», является Председателем Правления ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Был избран Председателем Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества от 12.12.2011 № 14).

Богомолов Кирилл Борисович

Родился в 1970 году.

Образование высшее, окончил в 1993 г. — Московский институт стали и сплавов по специальности: обработка металлов давлением, с квалификацией: инженер-металлург, в 2002 г. — Российскую экономическую академию по специальности: Бухгалтерский учет, анализ и аудит, с квалификацией: экономист.

С ноября 2006 по июнь 2007 работал заместителем генерального директора — директором по экономике и финансам ОАО «Фирма «ЦЕНТРОЭНЕРГОМОНТАЖ». Вернулся на ту же работу после того, как поработал с июня 2007 по январь 2008 г. в должности директора Департамента ОАО «Группа Е4», и работал до января 2009 года.

В июне 2009 года был принят на должность директора по экономике и финансам в ООО «Инжиниринговый центр Энерго».

Овчинников Сергей Юрьевич

Родился в 1971 г.

Имеет высшее образование, в 2006 г. окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности: юриспруденция, с квалификацией: юрист.

С. 2006 по 2010 г.г. работал в должности главного специалиста отдела судебной защиты ОАО «ОГК-3».

В декабре 2010 г. был принят на работу Главным экспертом Департамента исковой и общеправовой работы ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Семенова Таисия Александровна

Родилась в 1984 году.

Образование высшее, окончила в 2006 году Московский энергетический институт (технический университет), специальность: промышленная теплоэнергетика, квалификация: инженер, в 2007 году окончила Государственный институт управления, специальность: Бухгалтерский учет, анализ и аудит, квалификация: экономист.

С ноября 2004 года по февраль 2007 года работала инженером ФГУ «Российский научный центр «Курчатовский институт».

В 2008 - 2010 г.г. работала в ОАО «Группа Е4»: с мая 2007 года по март 2008 года в должности специалиста отдела внутренней аналитики, с марта 2008 года по апрель 2010 года — в должности ведущего аналитика.

С апреля 2010 года по август того же года занимала должность руководителя направления внутренней аналитики ОАО «Энергостройинвест-Холдинг», с августа 2010 года по настоящее время является директором аналитического департамента ОАО «Энергостройинвест-Холдинг».

Рень Елена Викторовна

Родилась в 1982 году.

Образование высшее, окончила в 2004 году Московский гуманитарный Университет, специальность: юриспруденция, квалификация: юрист.

В 2006—2008 г.г. работала в должности ведущего эксперта, позднее — главного эксперта Департамента корпоративного управления и взаимодействия

с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

С июля 2008 г. по настоящее время работает в ОАО «Холдинг МРСК» в должности ведущего эксперта Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами.

Ни один из членов Совета директоров Общества в отчетном году:

- не совершал сделки с Обществом,
- не имел доли участия в уставном капитале Общества (обыкновенных акций Общества),
- не совершал сделки по приобретению или отчуждению акций Общества,
- не имел доли участия в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества,
- не имел родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества,
- ранее не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

В отчетном году состоялось 14 заседаний Совета директоров Общества, посвященных текущим вопросам деятельности Общества, принятие решений по которым отнесено к компетенции Совета директоров Общества.

Генеральный директор

В соответствии со статьей 16 Устава Общества руководство текущей деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным



директором Общества. Генеральный директор Общества избирается Советом директоров Общества.

Права, обязанности, размер оплаты труда и ответственность генерального директора Общества определяются договором, заключаемым с ним Обществом.

Совет директоров Общества вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий генерального директора Общества и о расторжении договора с ним.

С 2002 г. генеральным директором ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» является Егоров Аркадий Александрович, который был переизбран на должность генерального директора ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» решением Совета директоров Общества (протокол от 10.09.2007 № 6) на основании подп. 7 п. 12.1 ст. 12 Устава Общества.

Аркадий Александрович Егоров родился 21.08.1960 в г. Нижний Тагил Свердловской области. В 1983 г. закончил Уральский политехнический институт по специальности «экспериментально-ядерная физика» с квалификацией «инженер-физик». В процессе обучения, с 1981 г. начал трудовую деятельность на кафедре физики Уральского политехнического института. В 1983 г. Аркадий Александрович перешел на работу на Уральский электромеханический завод, где проработал последовательно инженером, мастером цеха, затем начальником ПДБ цеха — вплоть до 1989 г.

С 1989 г. по 1997 г. А. А. Егоров работал заместителем директора экспериментального молодежного научно-производственного объединения «Керамика». С 1997 г. по 1999 г. он работал заместителем директора по коммерческо-финансовой части, затем коммерческим директором ОАО «Уральский завод прецизионных сплавов», заместителем директора ЗАО «Уральский акцептный дом».

С 1999 г. по 2002 г. Аркадий Александрович работал в ОАО «СвердНИИХиммаш» заместителем директора по коммерческим вопросам, заместителем генерального директора, техническим директором научно-технического центра.

С 2002 г. по настоящее время А. А. Егоров работает в должности генерального директора ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», при этом активно совершенствует свой профессиональный уровень: в 2004 г. он закончил Институт повышения квалификации «Нефтехим», в 2008 г. — Высшую школу международного бизнеса ГОУВПО «Академия народного хозяйства» при Правительстве РФ.

Под руководством Егорова А.А. были успешно проведены этапы реорганизации Общества, связанные с объединением нескольких компаний, создание эффективной организационной структуры Общества, сохранение коллектива Общества, качественное техническое переоснащение, планомерное повышение финансовых показателей Общества, разработка и утверждение стратегии развития Общества.

Деятельность Егорова Аркадия Александровича в должности генерального директора Общества во многом обеспечила нынешнее лицо Компании как успешного лидера рынка в своем регионе и надежного партнера для многих Заказчиков, доверяющих Компании.

Сведения о вознаграждении членов органов управления Общества

В настоящее время Общество не практикует выплату вознаграждений членам Совета директоров за их участие в работе Совета директоров, в связи с чем отчетном году не начислялись и не осуществлялись выплаты вознаграждения членам Совета директоров Общества.

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2011 года получал вознаграждение за выполнение управленческих функций, является единоличный исполнительный орган Общества — генеральный директор Егоров Аркадий Александрович.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого квартала и года и за особые достижения в соответствии с положениями бонусной карты на 2011 год может выплачиваться дополнительное вознаграждение.

Информация в настоящем разделе годового отчета приведена с учетом требований соблюдения законодательства о персональных данных.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является основным инструментом акционера для контроля над финансовой деятельностью Общества (постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества). Её задачей является осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним нормативным документам Общества.

В соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества состав Ревизионной комиссии ежегодно избирается годовым Общим собранием акционеров.

С 01.01.2011 по 24.06.2011 в Обществе действовала избранная 21.05.2010 на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол от 21.05.2010 № 2) Ревизионная комиссия в следующем составе:

- Баязитов Тимур Маратович — директор департамента внутреннего аудита ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»;
- Абабин Данила Михайлович — начальник отдела финансового и операционного аудита департамента внутреннего аудита ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»;
- Горячева Ольга Борисовна — ведущий специалист технического отдела Департамента внутреннего аудита ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»;
- Поспелова Светлана Геннадьевна — начальник отдела труда и заработной платы финансово-экономического управления ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»;
- Свиридова Елена Викторовна — главный юрист-консульт юридического отдела ОАО «Инженерный центр энергетики Урала».

С 24.06.2011 по н.в. в Обществе действует избранная 24.06.2011 на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол от 27.06.2011 № 2) Ревизионная комиссия в следующем составе:

- Циндик Юлия Анатольевна — ведущий эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»;
- Петров Андрей Александрович — ведущий специалист Отдела методологии бухгалтерского учета ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»;
- Котков Максим Владимирович — начальник Отдела экономики объектов ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»;
- Татаркина Ольга Сергеевна — специалист Департамента внутренних контролей ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»;



— Свиридова Елена Викторовна — главный юри-
сconsult юридического отдела ОАО «Инженерный
центр энергетики Урала».

Ни один из членов Ревизионной комиссии Общества
в отчетном году:

- не совершал сделки с Обществом,
- не имел доли участия в уставном капитале
Общества (обыкновенных акций Общества),
- не совершал сделки по приобретению или от-
чуждению акций Общества,
- не имел доли участия в уставном (складочном)
капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых об-
ществ Общества,
- не имел родственных связей с иными лицами,
входящими в состав органов управления Общества
и/или органов контроля за финансово-хозяйственной
деятельностью Общества,
- ранее не занимал должностей в органах управле-
ния коммерческих организаций в период, когда в отно-
шении указанных организаций было возбуждено дело
о банкротстве и/или введена одна из процедур банкрот-
ства, предусмотренных законодательством Российской
Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ценные бумаги Общества

В течение отчетного периода размер и структура
уставного капитала Общества не претерпела каких-ли-
бо изменений.

Уставный капитал Общества составляет 8 194 780
(Восемь миллионов сто девяносто четыре тысячи семь-
сот восемьдесят) рублей.

Обществом размещены обыкновенные именные
бездокументарные акции в количестве 186 245 штук но-
минальной стоимостью 44 (Сорок четыре) рубля каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска
ценных бумаг: 1-02-30044-D.

Дата государственной регистрации:

29.04.1999 — для выпуска акций в количестве 1 180
(одна тысяча сто восемьдесят) штук,

04.08.2004 — для дополнительных выпусков ак-
ций в общем количестве 185065 (сто восемьдесят
пять тысяч шестьдесят пять) штук /индивидуаль-
ные номера (коды) 001D, 002D, 003D, 004D, 005D,
006D, 007D указанных дополнительных выпусков
обыкновенных именных бездокументарных акций под
присвоенными 04 августа 2004 г. государственными
регистрационными номерами 1-02-30044-D-001D,
1-02-30044-D-002D, 1-02-30044-D-003D,
1-02-30044-D-004D, 1-02-30044-D-005D,
1-02-30044-D-006D, 1-02-30044-D-007D были ан-
нулированы согласно приказам по Региональному от-
делению Федеральной службы по финансовым рынкам
в Уральском Федеральном округе №№ 2027, 2028,
2029, 2030, 2031, 2032 от 07 ноября 2005 г., № 1993
от 03 ноября 2005 г./

Акции Общества не котируются на биржевых пло-
щадках, поэтому информация о доходности дивиденд-
ных выплат (отношение размера выплачиваемого ди-
виденда к курсовой стоимости акций) не приводится.

По состоянию на 31.12.2011 номинальным дер-
жателем акций Общества в количестве 46 563 штуки
является Общество с ограниченной ответственностью
«Депозитарные и корпоративные технологии», владель-
цем указанных акций является Открытое акционерное
общество «Холдинг Межрегиональных распределе-
тельных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»);
владельцем акций Общества в количестве 139 682 шту-
ки является Общество с ограниченной ответственностью
«Инжиниринговый центр Энерго» (ООО «ИЦ Энерго»).

Планы о выкупе собственных акций у акционера
или приобретении иных ценных бумаг Обществом в от-
четном периоде не рассматривались.

Выпуск ценных бумаг в отчетный период Обществом
не осуществлялся.

Дивиденды по акциям Общества в соответствии
с действующим законодательством РФ выплачиваются
по решению общего собрания акционеров Общества,
которое также решает вопрос о размере дивидендов,
сроках и порядке их выплаты.

Дивидендная политика Общества

На существующем этапе развития основной дея-
тельности дивидендная политика Общества основа-
на на том, что вся прибыль остается в распоряжении
общества, однако в среднесрочной перспективе не
исключено, что акционеры пересмотрят дивидендную
политику.

По итогам 2011 года дивиденды Обществом не на-
числялись и не выплачивались.

Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения

Обществом официально не утвержден кодекс кор-
поративного поведения или иной аналогичный до-
кумент, однако Общество обеспечивает акционерам
все возможности по участию в управлении обществом
и ознакомлению с информацией о деятельности обще-
ства в соответствии с Федеральным законом «Об акци-
онерных обществах», Федеральным законом «О рын-
ке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами
федерального органа исполнительной власти по рынку
ценных бумаг.

Основным принципом построения Обществом вза-
имоотношений с акционерами и инвесторами является
разумный баланс интересов общества как хозяйствую-
щего субъекта и как акционерного Общества, заинтере-
сованного в защите прав и законных интересов своих
акционеров. Отчасти этот баланс регулируется приня-
тым в Обществе Кодексом корпоративного управления
ОАО «Инженерный центр энергетики Урала».

Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

Крупные сделки в отчетном году Обществом не
совершались.

Сведения о сделках с заинтересованностью совершенных Обществом в отчетном году

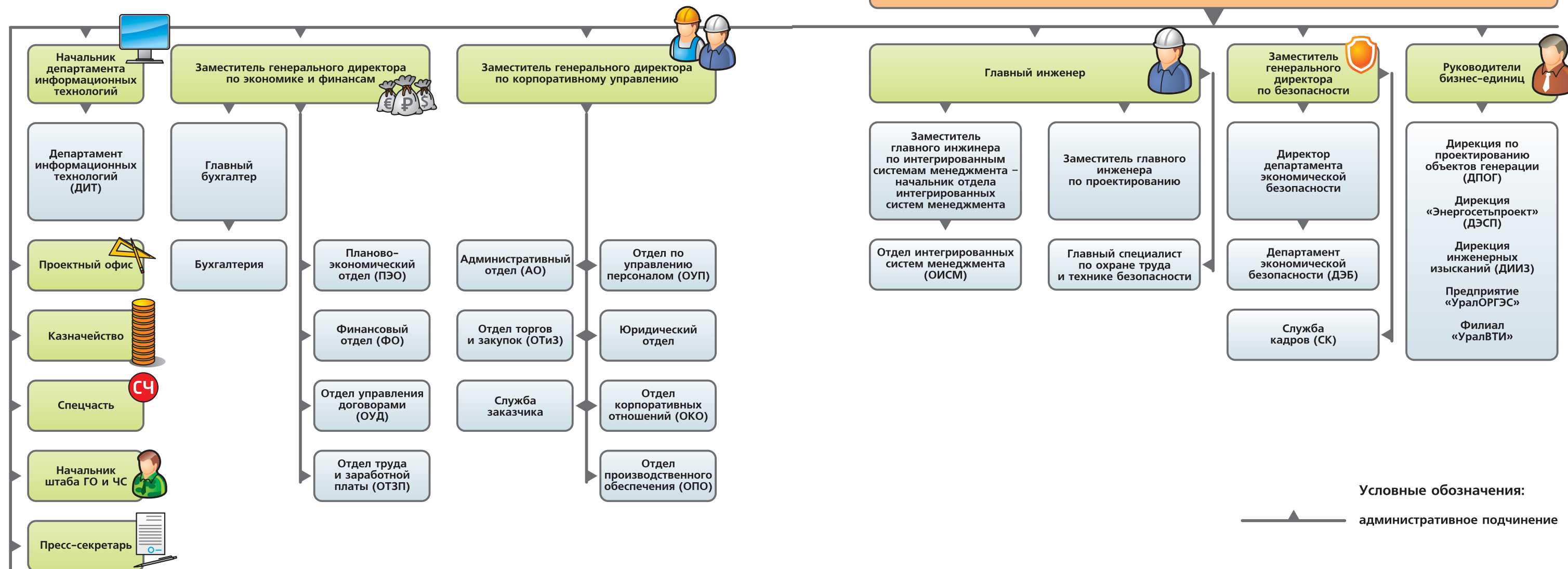
Информация содержится в Приложении к настоя-
щему годовому отчету.

Организационная структура Общества

Организационная структура Общества предполагает
разделение функций управления непосредственно про-
изводственной деятельностью и управленческих функ-
ций. Корпоративный центр несет ответственность за де-
ятельность Общества перед акционерами и Обществом
в целом, формируя планы деятельности Общества
и контролируя их исполнение, управляя финансами
и персоналом, занимая активную позицию в части
маркетинговой деятельности и отношений с ключевы-
ми заказчиками, взаимодействуя с государственными
органами и сторонними организациями, а также вы-
страивая отношения с акционером и организуя деятель-
ность органов управления Обществом.



Организационная структура ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»
(представлена на дату утверждения настоящего Годового отчета)



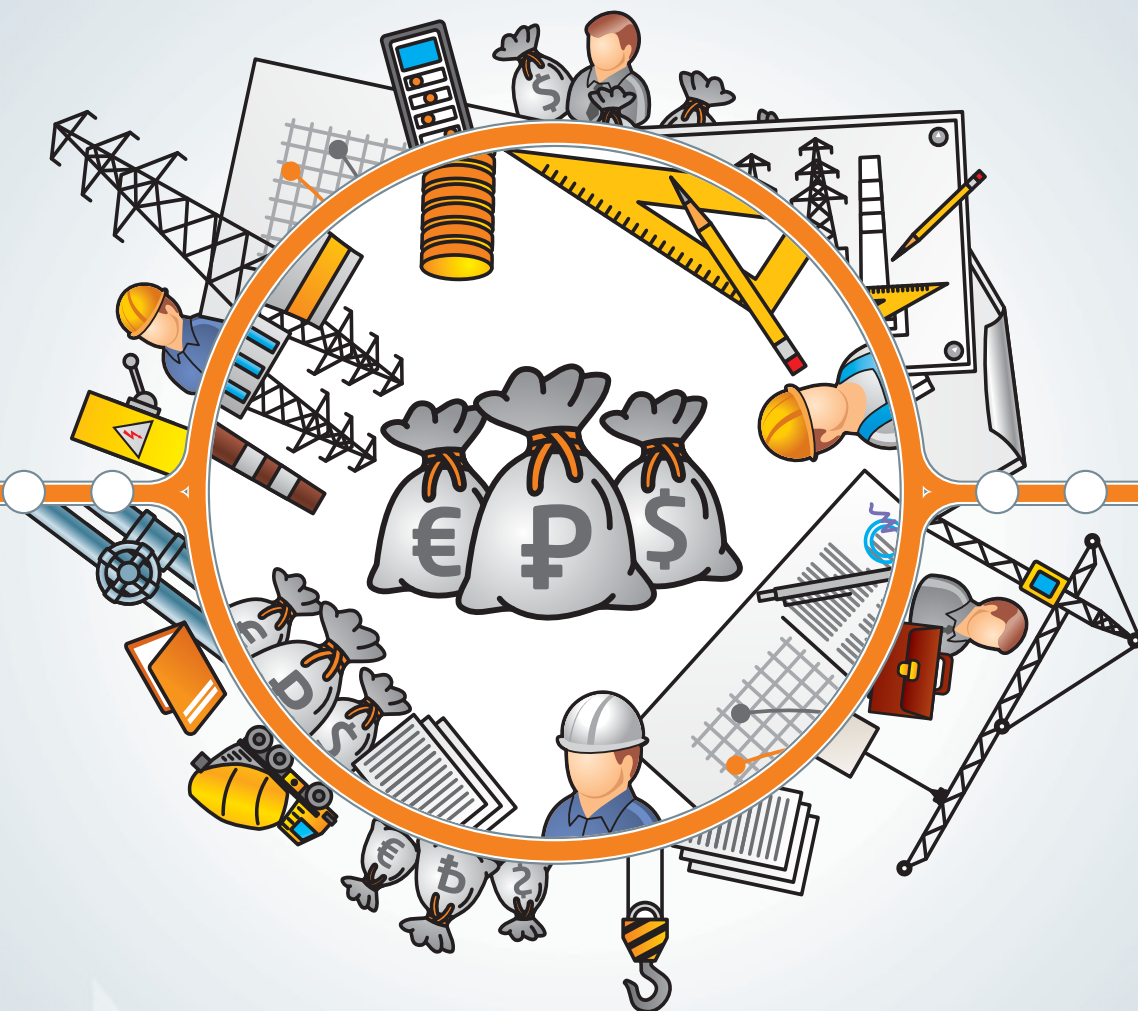
Бизнес-единицы сформированы по основным направлениям деятельности. Проектный вид деятельности разделен на два направления – сетевое и генерации – и представлен двумя дирекциями: дирекцией по проектированию объектов генерации (ДПОГ) и дирекцией «Энергосетьпроект» (ДЭСП). Бизнес-единица «УралВТИ», осуществляющая научную деятельность и деятельность в сфере промышленной безопасности и диагностики металлов, была сформирована в конце 2009 года в результате реорганизационных мероприятий. Так приказом от 21.12.2009 № 506, приказом от 30.12.2009 № 533 было принято решение с 31.12.2009 реорганизовать филиал «УралВТИ-Челябэнергосетьпроект» Общества путем выделения из его состава проектного подразделения – обособленного структурного подразделения «Челябинское отделение комплексного проектирования» (ЧОКП), включенного в состав дирекции по проектированию электросетевых объектов (ДПЭСО) согласно приказу Общества от 26.10.2009 № 392, филиал «УралВТИ-Челябэнергосетьпроект» переименовать в «УралВТИ»,

считать его научным подразделением Общества. Реорганизационные процедуры были завершены к марту 2010 г. Соответствующие изменения в Устав Общества прошли государственную регистрацию 27.02.2010.

Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2009 № 16) было принято решение о создании Казахстанского филиала Общества. Соответствующие изменения в Устав Общества прошли государственную регистрацию 27.02.2010.

В отдельную бизнес-единицу выделены также изыскательские подразделения, которые сформировали дирекцию инженерных изысканий (ДИИЗ). В 2011 году завершились организационные мероприятия по объединению изыскательских подразделений инженерного центра. Так приказом от 28.02.2011 года № 41 произошло объединение отдела изысканий дирекции «Энергосетьпроект» (ДЭСП) и дирекции инженерных изысканий (ДИИЗ) путем передачи функций по производству инженерных изысканий из ДЭСП в ДИИЗ.





Основные результаты деятельности Общества

Основные результаты деятельности Общества

В своей деятельности Общество уделяет больше внимание финансовому управлению и финансовому контролю. Существующая система управленческого учета позволяет увидеть не только показатели деятельности Общества в целом, но и осуществлять договорной учет внутри каждой бизнес-единицы, анализируя причины достижения и/или недостижения установленных показателей деятельности.

В настоящем разделе представлены общие показатели деятельности Общества за 2011 год. Показатели деятельности отдельных бизнес-единиц представлены в разделе «Деятельность Общества в разрезе бизнес-направлений» настоящего годового отчета.

Основная причина снижения прибыли от продаж по основной деятельности в 2011 году по сравнению с предшествующим – рост себестоимости продаж.

Ключевые показатели эффективности деятельности Общества

Показатели, тыс. руб.	2010	2011	ПЛАН 2012
Выручка от реализации	1 668 992	2 137 535	1 909 243
Прибыль от продаж	136 719	97 095	111 330,30
Прибыль до налогообложения	95 176	10 655	109 134,70
Чистая прибыль	68 266	4 964	71,50

* Данные за 2010 и 2011 годы представлены с учетом ПБУ 2/2008

Состав и динамика активов Общества

Средства Общества	На начало года		На конец года		Прирост	
	тыс. руб.	доля. %	тыс. руб.	доля. %	тыс. руб.	доля, п/п
Внеоборотные активы	148 517	10,5	211 723	13,4	63 206	2,9
Оборотные активы	1 269 626	89,5	1 372 519	86,6	102 893	-2,9
ИТОГО	1 418 143	100	1 584 242	100	166 099	0

* Данные за 2011 год представлены с учетом ПБУ 2/2008

Состав и динамика внеоборотных активов Общества

Средства Общества	На начало года		На конец года		Прирост	
	тыс.руб.	доля. %	тыс.руб.	доля. %	тыс.руб.	доля.п/п
Нематериальные активы	63	0,0	56	0,0	-7	0,0
Основные средства	70 015	47,1	76 336	36,1	6321	-11,1
Незавершенное строительство	0	0,0	0	0,0	0	0,0
Долгосрочные фин. вложения	2	0,0	1 845	0,9	1843	0,9
Отложенные налоговые активы	65 609	44,2	117 320	55,4	51711	11,2
Прочие внеоборотные активы	12 828	8,6	16 166	7,6	3338	-1,0
ИТОГО:	148 517	100,0	211 723	100,0	63206	0,0

* Данные за 2011 год представлены с учетом ПБУ 2/2008

Основная составляющая внеоборотных активов на 31.12.2011 г. – это отложенные налоговые активы, доля которых составила 55,4% и основные средства, их доля составила 36,1%.

Состав и динамика оборотных активов Общества

Вид средств	Наличие средств, тыс. руб.			Структура средств		Изменение п.п.
	на начало года	на конец года	изменение	на начало года	на конец года	
Запасы в том числе:	4 164	3 216	-948	0,3	0,2	-0,1
сырье и материалы	3 235	2 626	-609	0,3	0,2	-0,1
затраты в незавершенном производстве	0	0	0	0,0	0,0	0,0
готовая продукция и товары для перепродажи	929	590	-339	0,1	0,0	0,0
НДС по приобретенным ценностям	2 451	8	-2 443	0,2	0,0	-0,2
Дебиторская задолженность (12 месяцев)	533	3 899	3 366	0,0	0,3	0,2
Дебиторская задолженность (в течении 12 месяцев)	1 083 824	1 240 641	156 817	85,4	90,4	5,0
Краткосрочные финансовые вложения	0	0	0	0,0	0,0	0,0



Вид средств	Наличие средств, тыс. руб.			Структура средств		Изменение п.п.
	на начало года	на конец года	изменение	на начало года	на конец года	
Денежные средства	137 231	67 246	-69 985	10,8	4,9	-5,9
Прочие оборотные активы, в том числе:	41 423	57 509	16 086	3,3	4,2	0,9
НДС с авансов полученных	31 763	38 838	7 075	2,5	2,8	0,3
расходы будущих периодов	9 660	18 671	9 011	0,8	1,4	0,6
ИТОГО:	1 269 626	1 372 519	118 031	100	100	0,0

* Данные за 2011 год представлены с учетом ПБУ 2/2008



Основная составляющая оборотных средств на 31.12.2011 г. — дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), доля которой составила 91%. Самые ликвидные активы: денежные средства — 5%.



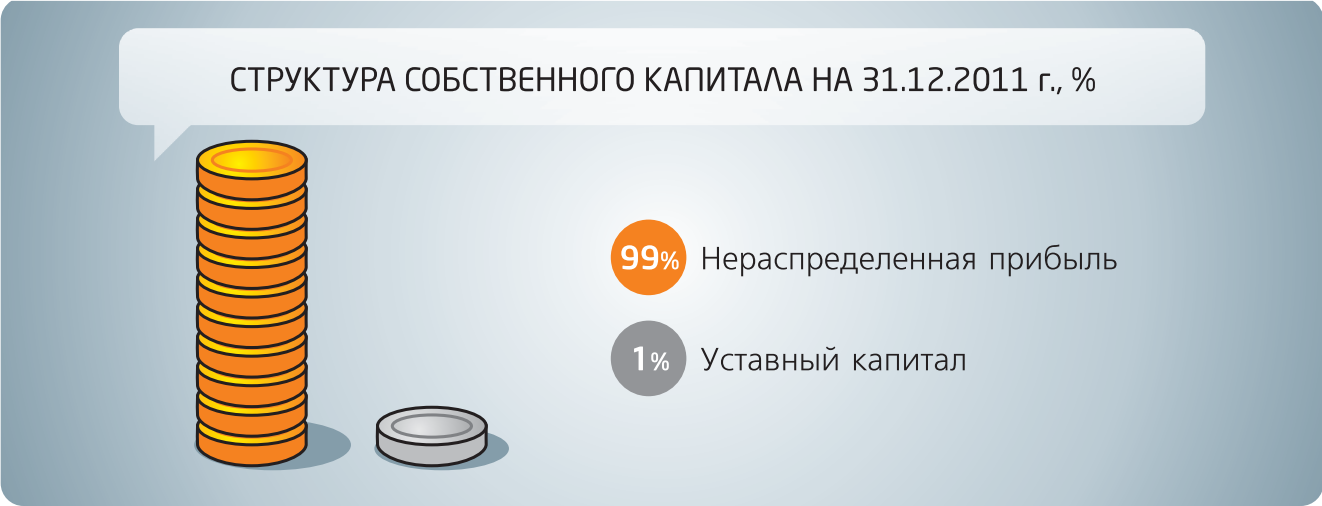
На начало отчетного года чистые активы составили 787 762 тыс. руб. На конец отчетного года чистые активы составили 792 726 тыс. руб. Чистые активы увеличились в течение 2011 года на 4 964 тыс. руб.

Анализ состава, структуры и динамики источников формирования капитала Общества

Источник капитала	Сумма тыс. руб.			Структура пассивов, %		
	на начало года	на конец года	изменение	на начало года	на конец года	изменение п.п.
Собственный капитал	787 762	792 726	4 964	55,6	50	-5,6
Обязательства	630 381	791 516	161 135	44,4	50	5,6
ИТОГО:	1 418 143	1 584 242	166 099	100	100	0

Общая сумма собственного капитала за 2011 г. увеличилась на 4 964 тыс. руб., сумма обязательств увеличилась на 161 135 тыс. руб. — в основном за счет увеличения кредиторской задолженности.





Динамика структуры собственного капитала Общества

Источник капитала	Сумма тыс. руб.			Структура пассивов, %		
	на начало года	на конец года	изменение	на начало года	на конец года	изменение п.п.
Уставный капитал	8 195	8 195	0	1,0	1,0	0,0
Добавочный капитал	0	0	0	0,0	0,0	0,0
Резервный капитал	1 278	1 278	0	0,2	0,2	0,0
Нераспределенная прибыль	778 289	783 253	4 964	98,8	98,8	0,0
ИТОГО:	787 762	792 726	4 964	100	100	0

* Данные за 2011 год представлены с учетом ПБУ 2/2008

Динамика структуры обязательств Общества

Источник капитала	Наличие средств, тыс. руб.			Структура средств, %		
	на начало года	на конец года	изменение	на начало года	на конец года	изменение п.п.
Отложенные налоговые обязательства	94 731	147 959	53 228	15,0	18,7	3,7
Кредиторская задолженность в том числе:	494 870	571 349	76 479	78,5	72,2	-6,3
поставщики и подрядчики	68 700	78 824	10 124	10,9	10,0	-0,9
задолженность перед персоналом организации	54 851	54 919	68	8,7	6,9	-1,8
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	12 217	12 527	310	1,9	1,6	-0,4
задолженность по налогам и сборам	102 466	90 572	-11 894	16,3	11,4	-4,8
авансы полученные	219 847	257 282	37 435	34,9	32,5	-2,4
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	0	0	0	0,0	0,0	0,0
задолженность перед заказчиками по договорам строительного подряда	33 591	40 772	7 181	5,3	5,2	-0,2
проценты по кредитам и займам, подлежащие погашению в течение 12 месяцев	0	0	0	0,0	0,0	0,0
прочие кредиторы	3 198	36 453	33 255	0,5	4,6	4,1
Оценочные обязательства (предполагаемый срок исполнения которых не превышает 12 месяцев)	40 074	69 345	29 271	6,4	8,8	2,4
Прочие обязательства (срок погашения которых не превышает 12 месяцев)	706	2 863	2 157	0,1	0,4	0,2
ИТОГО:	630 381	791 516	161 135	100	100,0	0,0

* Данные за 2011 год представлены с учетом ПБУ 2/2008

В составе краткосрочной кредиторской задолженности отражены расчеты с поставщиками и подрядчиками, задолженность перед персоналом организации, задолженность перед государственными внебюджетными фондами, задолженность по налогам и сборам, авансы полученные, задолженность перед заказчиками по договорам строительного подряда и расчеты с прочими кредиторами.

К основным показателям, характеризующим структуру совокупного капитала, относятся коэффициенты,

отражающие степень защиты интересов кредиторов и финансовую устойчивость Общества.

1) Коэффициент автономии или финансовой независимости характеризует долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала. Чем выше уровень коэффициента автономии, тем устойчивее финансовое состояние. Значение коэффициента свидетельствует о достаточном уровне и позволяет сделать вывод о том, что большая часть имущества



формируется за счет собственного капитала (нормативное обозначение больше 0,5).

На конец года: $K_{ав} = 0,50$

2) Коэффициент финансовой активности (плечо финансового рычага) показывает, сколько заемных средств организация привлекла на рубль собственного капитала (нормативное значение меньше 1)

на начало года: $K_{фа} = \frac{787\,762}{1\,418\,143} = 0,55$

на конец года: $K_{фа} = \frac{792\,726}{1\,584\,242} = 0,50$

СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ НА 31.12.2011 г., %



- 45% Авансы полученные
- 16% Задолженность по налогам и сборам
- 14% Поставщики и подрядчики
- 10% Задолженность перед персоналом организации
- 7% Задолженность перед заказчиками по договорам строительного подряда
- 2% Задолженность перед государственными внебюджетными фондами
- 6% Прочие кредиторы

3) Коэффициент финансовой устойчивости показывает удельный вес тех источников финансирования, которые организация может использовать длительное время (нормативное значение больше 0,7).

на начало года: $K_{фу} = \frac{882\,493}{1\,418\,143} = 0,62$

на конец года: $K_{фу} = \frac{940\,685}{1\,584\,242} = 0,59$

4) Коэффициент маневренности собственного капитала показывает, какая доля собственного капитала направлена на формирование оборотных средств предприятия, а также степень гибкости использования собственного капитала, то есть возможность маневрировать своими средствами.

на начало года: $K_{м} = \frac{787\,762 - 148\,517}{787\,762} = 0,81$

на конец года: $K_{м} = \frac{792\,726 - 211\,723}{792\,726} = 0,73$

Ликвидность и платёжеспособность Общества

Оценка ликвидности баланса с помощью системы финансовых коэффициентов ликвидности оборотных активов.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть текущей задолженности может быть погашена на дату составления баланса, это доля денежных средств и краткосрочных финансовых вложений

в оборотных активах. Имеет высокий уровень (нормативный интервал 0,2–0,25).

на начало года: $K_{ал} = \frac{137\,231}{495\,576} = 0,28$

на конец года: $K_{ал} = \frac{67\,246}{574\,212} = 0,12$

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет денежных средств, но и за счет ожидаемых поступлений за отгруженную продукцию (нормативный интервал 0,7–1).

на начало года: $K_{кл} = \frac{1\,220\,955}{495\,576} = 2,46$

на конец года: $K_{кл} = \frac{1\,307\,887}{574\,212} = 2,28$

Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность оборотными средствами и возможность своевременного погашения срочных обязательств, имеет высокий уровень, текущие оборотные активы покрывают краткосрочные обязательства (норматив 2).

на начало года: $K_{тл} = \frac{1\,269\,626}{495\,576} = 2,56$

на конец года: $K_{тл} = \frac{1\,372\,519}{574\,212} = 2,39$

Показатель	На начало года	На конец года	Нормативное значение (интервал)
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,28	0,12	0,2–0,25
Коэффициент срочной ликвидности	2,46	2,28	0,7–1
Коэффициент текущей ликвидности	2,56	2,39	2



Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, руб.
Тепловая энергия*	7 719	Гкал	4 893 074,10
Электрическая энергия*	3 098 123	кВт/час	12 330 529,54
Бензин автомобильный	268 428,71	л	6 036 584,21
Топливо дизельное	161 877,17	л	3 932 158,70
Газ естественный (природный)*	168	м³	620 877,78

* Информация об объеме потребления энергоресурсов приведена приблизительно в связи с тем, что Общество арендует часть помещений у третьего лица, и действующие договоры аренды не предполагают выделение в суммах арендной платы отдельно сумм компенсации расходов арендодателя по оплате потребленных энергоресурсов.

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не использовались.



Стратегия. Тенденции рынка. Производство

Начиная с 2005 года, в стратегии Общества рассматривалось два направления развития:

- развитие комплексной инжиниринговой услуги, включающей в себя проектирование сетевых объектов и объектов генерации, инженерные изыскания, экспертизу промышленной безопасности, пуско-наладочные работы, авторский надзор;

- направление, связанное с развитием в Обществе ЕРСМ-услуги, то есть переход от инжиниринга, проектирования к организации создания проектов «под ключ».

В 2011 году стратегия развития ОАО «Энергостройинвест-Холдинг» предусматривает в качестве одной из основных целей развитие генподрядных работ по направлению генерация. Интенсивность конкуренции на рынке услуг проектирования и усиление влияния заказчика по основным направлениям деятельности ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» привело к необходимости диверсификации деятельности Общества.

Опыт работы по генподрядным договорам и договорам «под ключ» (опыт внедрения и реконструкции отдельных систем энергообъектов «под ключ», опыт предприятия «УралОРГРЭС» по организации комплексных пусконаладочных работ с выполнением своими силами основного объема; опыт выполнения функций Заказчика в рамках ввода в эксплуатацию крупного энергетического объекта, опыт организации большого количества субподрядчиков в рамках одного контракта); наличие внутренних компетенций и специалистов по иным видам работ по направлению генерация (проектирование объектов генерации, изыскательские работы; авторский и технический надзор); наличие

системы управления проектами, позволяющей учитывать загрузку собственных ресурсов и ресурсов субподрядных организаций, а также планировать исполнение как договора, заключенного с заказчиком, так и в целом исполнение проекта, дает Обществу выход на освоение новой услуги в части развитие генподрядных работ по направлению генерация.

Рост рынка по направлению генерация в части нового строительства и реконструкции энергообъектов (инвестиционные планы генерирующих компаний; объем конкурсных заявок на выполнение реконструкций отдельных узлов ТЭС «под ключ») по-прежнему остается довольно масштабным. Конкуренцию по данному направлению можно оценить как высокую, но при этом все основные компании на рынке генподряда перегружены, что уже приводит к неисполнению ими части своих обязательств и, соответственно, создает поле для новых участников рынка, имеющих компетенции в смежных видах деятельности у тех же заказчиков.

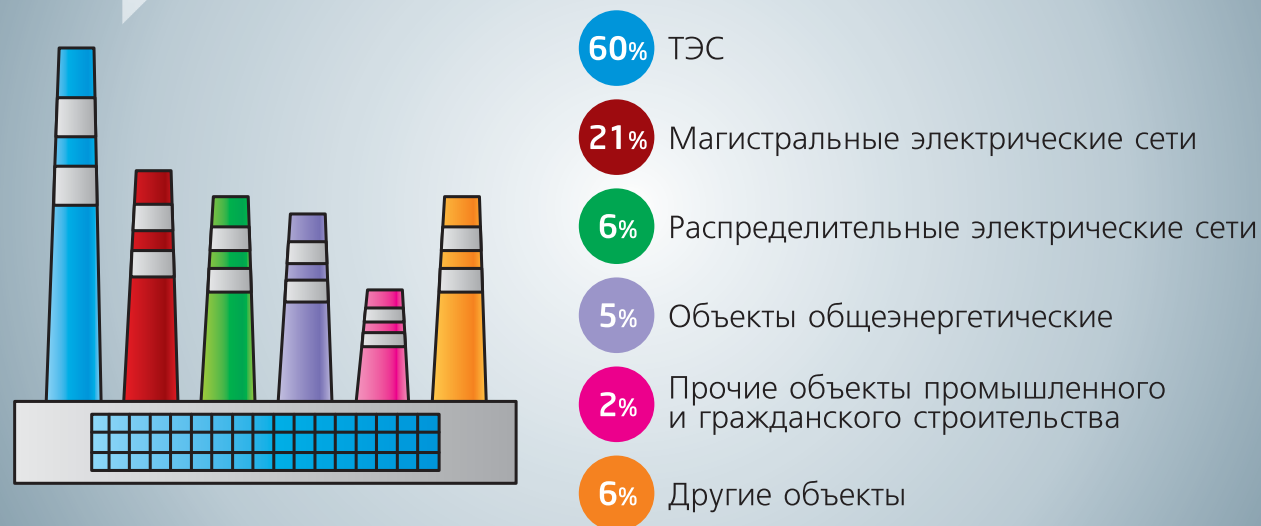
В составе структуры выручки по заказчикам отражены расчеты по зарубежным заказчикам — 17%, ТГК — 18%, ОГК — 11%, ОАО «ФСК ЕЭС» — 7%, по инжиниринговым и генподрядным организациям — 10%, прочим организациям электроэнергетики — 11%, ОАО «Холдинг МРСК» и организациям промышленности — 5%, прочим заказчикам — 16%. В 2011 г. значительно увеличилась доля зарубежных заказчиков — на 14% и ТГК — на 8% по отношению к 2010 г., а также произошло снижение доли инжиниринговых и генподрядных организаций — на 19%, организаций промышленности — на 8%, ОГК — на 6%.

В составе структуры выручки по объектам отражена выручка по ТЭС — 60%, магистральным электрическим сетям — 21%, распределительным электрическим сетям — 6%, объектам общенергетическим — 5%, прочим объектам промышленного и гражданского

строительства — 2%, другим объектам — 6%. В 2011 г. доля ТЭС увеличилась на 14% относительно 2010 г., доля распределительных электрических сетей уменьшилась на 11%.



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОБЪЕКТАМ, %



Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

На результаты деятельности Общества оказывает влияние ряд факторов, которые Общество не в состоянии полностью контролировать. Несмотря на то, что многие из них являются макроэкономическими и воздействуют на все предприятия, отдельные стороны бизнеса могут быть особенно «чувствительны» к определенным факторам риска. Приведенный ниже перечень не является исчерпывающим, поскольку существует также ряд факторов, которые в настоящий момент являются несущественными, но могут впоследствии оказать неблагоприятное влияние на деятельность Общества,

что, соответственно, отразится на его прибыли, активах, капитале, ликвидности и платежеспособности. В Обществе управление рисками осуществляется на основании принципов разумности и добросовестности, а также с учетом соответствующих положений ряда локальных нормативных актов Общества, содержащих принципы и меры организации, реализации и контроля процессов управления рисками.

Отраслевые риски

ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» является крупнейшей инжиниринговой компанией в своем регионе. Компания подвержена отраслевым рискам, в первую очередь, вследствие: действий по корректировке

инвестиционных программ, предпринимаемых собственниками энергокомпаний, включая сдвиг сроков вправо и корректировку объемов; роста стоимости и сроков поставки энергетического оборудования; снижения уровня инвестиций в основной капитал.

С целью минимизации влияния данных рисков на деятельность компании, предпринимаются действия по удержанию имеющихся и поиску новых заказчиков, а также по согласованию всех существенных положений в интересах своего бизнеса с государственными и муниципальными органами, оказывающими влияние на деятельность компании. Действия компании по снижению влияния отраслевых рисков: укрепление позиций комплексного проектан-та на рынке энергообъектов УрФО, Пермского края и СибФО; работа по выходу на рынки Дальневосточного Федерального Округа и Республики Саха (Якутия); форсированное выделение генерального подряда в основное направление деятельности; укрепление взаимоотношений с органами власти территорий, входящих в сферу интересов Общества.

Страновые и региональные риски

Как показали события последних лет, экономика России достаточно тесно интегрирована в мировое экономическое сообщество и не защищена от рыночных спадов и замедления экономического развития других стран мира. Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой могут снизить объемы иностранных инвестиции в Россию и оказать отрицательное воздействие на российскую экономику. В начале 2010 г. вероятность наступления страновых рисков немного снизилась из-за стабилизации цен на энергоносители и сырье, вследствие повышения уровня активности в стране и за рубежом. Правительство

РФ говорит о реализации посткризисной стратегии, призванной возобновить темпы экономического роста, наблюдавшегося в стране с 2004 года, что, в свою очередь, невозможно без опережающего развития энергетической отрасли.

Общество в основном осуществляет свою деятельность на территории следующих субъектов Российской Федерации: Свердловская область, Челябинская область, Тюменская область, Курганская область, Пермский край. Для Уральского региона, как крупного промышленного центра, значительное падение энергопотребления, вызванное экономическим кризисом, может быть отнесено к весьма существенным рискам. Неустойчивое финансовое положение промышленных предприятий и дефицит ресурсов у генерирующих компаний для реализации инвестиционных программ ведут с высокой вероятностью к росту дебиторской задолженности Общества.

Большая часть данных рисков не может быть подконтрольна Обществу. В случае дестабилизации политической и экономической ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность эмитента, последний будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации, в том числе сокращение издержек производства и иных расходов, сокращение инвестиционных планов, выход на новые рынки, увеличение спектра оказываемых услуг. Ведется активная работа с дебиторской задолженностью как в плане своевременного взыскания, так и недопущения её дальнейшего роста.

Вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионах присутствия эмитента незначительна. В случае возникновения возможных военных конфликтов Общество несет риски,

связанные с выведения из строя его основных средств и ресурсов.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона регистрации и деятельности Общества, не оказывают существенного влияния на его деятельность, поскольку регион мало подвержен таким рискам. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются как минимальные.

Финансовые риски

В настоящее время наблюдается рост банковских процентных ставок. Учитывая, что в своей деятельности Общество не осуществляет внешних заимствований, изменение процентных ставок оказывает незначительное влияние на его деятельность. Риск изменения процентных ставок оказывает влияние на эмитента через изменение инвестиционной активности заказчиков. Хеджирование, как инструмент управления финансовыми рисками, в деятельности Общества не используется.

Общество не занимается внешнеэкономической деятельностью, контрагентами ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», в основном, являются резиденты Российской Федерации, цены на услуги Общества выражены в валюте Российской Федерации, основные активы и обязательства Эмитента выражены в национальной валюте.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-хозяйственную деятельность эмитента может быть связано со следующими рисками:

- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;

— риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.;

— риск уменьшения реальной стоимости средств по инвестиционной программе.

При росте инфляции Общество планирует уделить особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов, в основном за счет изменения существующих договорных отношений с потребителями с целью сокращения дебиторской задолженности покупателей.

В случае, если значение инфляции превысит критические значения, Общество планирует увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов, провести мероприятия по сокращению внутренних издержек и максимизации роста стоимости работ (услуг) в пределах нормативных ограничений.

При возникновении инфляционного риска и риска роста процентных ставок возможно увеличение дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать в срок услуги Общества. В настоящее время данный риск существует.

Влияние валютного риска на показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества незначительно, так как практически все затраты и обязательства номинированы в рублях.

Основными контрагентами Общества являются АО-энерго, крупные предприятия промышленности, предприятия нефтегазовой отрасли, а в текущей экономической ситуации в стране у данной категории предприятий возникли трудности с ликвидностью и привлечением дешевых кредитных ресурсов, проблемы с реализацией продукции.

Опасность, прежде всего, представляет налоговый риск. Он имеет ряд основных проявлений: вероятность введения новых видов налогов и сборов, возможность изменения уровня налоговых ставок, изменения сроков и порядка уплаты налоговых платежей. Являясь для Общества непредсказуемым, системный риск оказывает существенное влияние на результаты деятельности.

Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного законодательства, практически не будут сказываться на деятельности эмитента, так как эмитент в основном осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и суммы его инвестиционных расходов и существенная часть операционных расходов выражена в национальной валюте и не относится к расчетам с иностранными контрагентами.

Правовые риски в деятельности эмитента, связанные с изменением налогового законодательства существенны. Правительство РФ недавно увеличило размер отчислений в Пенсионный фонд, увеличив затраты, связанные с выплатой заработной платы работникам. Также этот вид риска может иметь ряд проявлений: вероятность введения новых видов налогов и сборов, возможность увеличения уровня ставок действующих налогов, расширения налоговой базы, отмены действующих льгот, изменения условий, сроков и порядка уплаты налоговых платежей. Являясь для предприятия непредсказуемым, налоговый риск оказывает существенное влияние на финансовое положение Общества и результаты его деятельности. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Для предупреждения негативного влияния указанного

риска формируется фонд накопления, в случае наступления риска необходим мобильный эффективный финансовый менеджмент.

В случае изменения требований по лицензированию деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, эмитент примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не могущая оказать существенного влияния на его деятельность. В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, эмитент намерен планировать и реализовывать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риски, связанные с деятельностью эмитента, свойственные исключительно Обществу, отсутствуют.

Есть риски, связанные с возможным изменением цен на услуги эмитента и их влиянием на деятельность компании. Для компании этот риск связан со снижением стоимости на выполняемые работы ниже экономически обоснованного уровня. По оценке компании, ухудшение ситуации в отрасли, влияющее на изменение цен на услуги или продукцию компании, может быть связано с ростом цен на комплектующие и услуги, предлагаемые эмитентом к внедрению в реализуемых проектах; услуги субподрядчиков, оборудование (изыскательское и лабораторное), программное обеспечение, оргтехнику, теплоэнергоресурсы и другие материально-технические ресурсы. Изменение ситуации в отрасли выражается



в удорожании ресурсов, необходимых для реализации проектов инвестором (заказчиком). Эти риски обусловлены, в основном, макроэкономическими процессами и могут быть минимизированы следующими мероприятиями:

- повышением операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизации затрат на основную и управленческую деятельность и т.п.);
- проведением взвешенной финансовой политики.

Существует риск, связанный с выходом на рынок крупных консолидированных фирм, специализирующихся на выполнении работ «под ключ». Объемы реализации проектов «под ключ», которые может предложить сегодня Общество, приводят к активной конкуренции со стороны других компаний и проблемам в развитии бизнеса, в том числе и по комплексному проектированию энергообъектов. Для хеджирования данного риска компании необходимо активизировать работу, направленную на развитие направления генподряда и выделения его в основное. Дополнительные действия эмитента для уменьшения обозначенного риска – проведение работы по увеличению доли долгосрочных контрактов на выполнение работ по реализации энергообъектов «под ключ» в общем объеме заключенных контрактов.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). У эмитента имеются лицензии на все необходимые для него виды деятельности. Общество оценивает минимальными риски, связанные с отсутствием

возможности продлить действие лицензий на ведение эмитентом определенных видов деятельности, требующих лицензирования.

Есть риск уменьшения объемов заказов по комплексному проектированию энергообъектов, т.к. есть тенденция к пересмотру новыми собственниками генерирующих компаний объемов вводимых энерго мощностей в сторону их снижения.

Пути снижения риска: выход на новые региональные энергорынки, предоставление Заказчику качественных конкурентоспособных работ и услуг.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

Конкурентная среда

Общими тенденциями развития основных конкурентов Общества в области проектирования объектов электроэнергетики являются:

- построение холдингов, способных оказывать комплексную услугу по созданию энергообъектов любой сложности;
- переход от региональной структуры рынка к общероссийскому рынку, реализация проектов на территории всей страны, добавление в портфель заказов международных проектов;
- стремление к росту рыночной доли компаний;
- внедрение современных технологий и способов проектирования.

Как уже было отмечено выше, данные тенденции развития характерны и для Общества.

Основные конкуренты и особенности их стратегий в 2011 году

Открытое акционерное общество «Группа Е4» (ОАО «Группа Е4»)

ОАО «Группа Е4» – вертикально-интегрированная инжиниринговая компания с холдинговой структурой управления. Предприятия холдинга, на которых работает порядка 20 000 специалистов, расположены в 27 регионах, во всех федеральных округах РФ и за рубежом.

Группа Е4 предлагает инжиниринговые решения для энергетики, горно-металлургической, химической, нефтегазовой, других отраслей промышленности, ЖКХ и инфраструктурного строительства.

Значимые проекты:

- проектирование, поставка оборудования и материалов, строительство, пусконаладочные работы на Краснодарской ТЭЦ ТГК-8;
- строительство «под ключ» двух парогазовых энергоблоков единичной мощностью 410 МВт каждый на Ставропольской ГРЭС;
- строительно-монтажные работы по объекту «Строительство сухого хранилища облученного ядерного топлива реакторов РБМК-1000 и ВВЭР (ХОТ-2) ФГУП «Горно-химический комбинат» (ФГУП «ГХК»).

Стратегия компании предусматривает:

- достижение лидерства на рынке инжиниринговых услуг;
- увеличение доли компании на рынке инжиниринговых услуг до 25%;
- обеспечение широкой специализации компании за счет удовлетворения в равной степени промышленных и энергетических клиентов и партнеров;
- постоянная модернизация и обновление производственной базы.

Открытое акционерное общество «Инженерный центр ЕЭС» (ОАО «ИЦ ЕЭС»)

ОАО «ИЦ ЕЭС» было создано в результате объединения российских научно-проектных институтов, является одной из самых крупных инжиниринговых компаний в России. Общая численность сотрудников составляет более 1000 человек.

ОАО «ИЦ ЕЭС» предлагает:

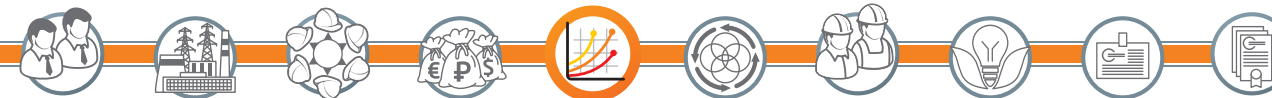
- строительство генерирующих объектов (Департамент энергетического строительства);
- строительство электросетевых объектов (Филиал «Инженерный Центр «Сети»);
- проектирование энергообъектов (Филиал «Институт Энергомонтажпроект»).

Текущие проекты компании:

- Среднеуральская ГРЭС (ПГУ-410 МВт);
- Улан-Удэнская ТЭЦ-1 (реконструкция);
- ГТЭС «Молжаниновка» (ПГУ-500 МВт);
- Южноуральская ГРЭС-2 (ПГУ-420 МВт);
- Пермская ТЭЦ-6 (ПГУ-120 МВт);
- ТЭС Нассирия (Ирак, блоки № 3, 4 по 180 МВт);
- Строительство ПС 500 кВ «Каскадная» «под ключ»;
- Строительство высоковольтной линии (ВЛ) 220 кВ Ивановской ГРЭС-Иваново;
- Комплексная реконструкция ПС «Колпино» 330/110 кВ;
- Реконструкция ВЛ 330 кВ Юго-Западная – Новгородская (заход на Новгородскую ТЭЦ);
- ВОЛС Москва - Ростов-на-Дону.

Стратегические направления развития Компании состоят:

- в экспансии зарубежных поставщиков инжиниринговых услуг на рынки Общества, осуществлении совместных проектов;



- в интеграции деятельности с субподрядчиками путем внедрения технологий распределенного проектирования и дистанционной работы;
- в распространении взаимодействия технологических решений проектирования, экспертного технологического сопровождения на весь жизненный цикл энергетического предприятия посредством создания на основе проектных моделей электронной и виртуальной модели предприятия;
- в освоении новых технологий проектирования, применении 3D моделей.

**Открытое акционерное общество
ОАО «Внешнеэкономическое объединение
«Технопромэкспорт» (ОАО «ВО «Технопромэкспорт»)**

Технопромэкспорт был создан в 1955 году для оказания технического содействия при строительстве объектов энергетической инфраструктуры зарубежных государств. Общая численность сотрудников составляет более 2000 человек.

Является собственностью Государственной корпорации «Ростехнологии».

В настоящее время ОАО «ВО «Технопромэкспорт» участвует в реализации проектов, предусмотренных инвестиционными программами генерирующих компаний, образованных в результате реформы ОАО РАО «ЕЭС России», среди которых:

- строительство парогазового энергоблока Южной ТЭЦ в Санкт-Петербурге;
- строительство двух угольных энергоблоков Черепетской ГРЭС,
- Строительство второго блока Калининградской ТЭЦ и др.

Стратегия компании предусматривает:

- дальнейшее расширение географии присутствия (на сегодняшний день компания является единственным участником рынка, имеющим 12 зарубежных представительств);
- увеличение доли российских проектов в портфеле заказов компании;
- фокусирование на выполнении контрактов по моделям EPC и EPCM.

Конкурентные преимущества Общества

Основными конкурентными преимуществами Общества как инжиниринговой компании являются следующие.

Комплексность предоставляемой услуги.

Общество предоставляет клиенту комплексную инжиниринговую услугу, начиная с изыскательских работ и заканчивая авторским надзором. Такое предложение является преимуществом в глазах клиентов, так как широкий набор услуг позволяет им работать с одним подрядчиком, упрощает контроль за качеством и сроками выполнения работ. Опыт работы с объектом на основных стадиях создания является гарантией профессионализма и более глубоких знаний, что позволяет решать как стандартные, так и нестандартные вопросы.

Персонал компании.

Компания в своей стратегии делает акцент на развитие персонала, на его соответствие требованиям рынка и клиентов Общества. Важным является наличие у сотрудников достаточных референций, высокого уровня квалификации, знаний современных технологий проектирования, его комплексный состав.

Бренд компании.

ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» является компанией, сформировавшей на энергетическом рынке положительную репутацию. Компания ассоциируется у клиентов, органов власти и собственного персонала с высоким качеством выполнения работ и предоставления услуг, комплексным подходом к решению проблем, ответственностью в решении социальных проблем.

Наличие связей с клиентами.

Компания имеет устоявшиеся связи со стратегическими заказчиками. Кроме того, опыт работы при изменении в клиентской составляющей рынка показал, что руководство Общества имеет большие возможности по формированию новых связей в меняющейся ситуации.

Глубокие знания и бесценный опыт проектирования и решения всего комплекса проблем Уральской энергетики.

Наличие архивной документации по разработанному более чем за полвека электрическим станциям и электрическим сетям различных регионов РФ и ближнего зарубежья.

Опыт проектирования энергетических объектов любой мощности в различных климатических условиях.

Наличие мощных экспериментальных и проектно-изыскательских баз.

Наличие сертификата СМК ISO 9001:2000.

Наличие членства в саморегулируемых организациях и допусков к работам в сфере строительства, проектирования, инженерных изысканий.

С 01.01.2010 отменено действие лицензий в сфере строительства, проектирования, изыскательских работ,

для осуществления этих видов деятельности необходимо получение соответствующих допусков от саморегулируемых организаций, членом которых является осуществляющая деятельность организация.

Членство в саморегулируемых организациях

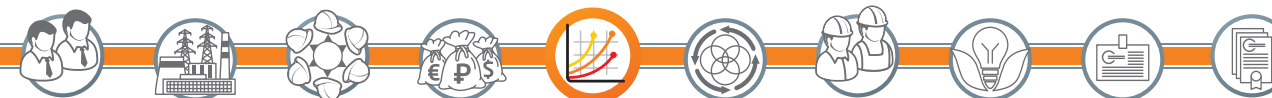
ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» является членом следующих саморегулируемых организаций:

Некоммерческое партнерство «Строители Свердловской области» (включено в государственный реестр саморегулируемых организаций на основании решения Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору № НК-45/99-ср от 06.10.2009 года, регистрационный номер: СРО-С-046-06102009) <http://www.sro-ssu.ru>;

Некоммерческое партнерство «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания» (включено в государственный реестр саморегулируемых организаций на основании решения Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору № НК-45/57-СРО от 14.09.2009 года, регистрационный номер СРО-И-003-14092009) <http://www.np-ciz.ru>;

Некоммерческое партнерство «Уральское общество архитектурно-строительного проектирования» (включено в государственный реестр саморегулируемых организаций на основании решения Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору № НК-45/83-ср от 28.09.2009 года, регистрационный номер СРО-П-028-24092009) <http://www.npasp-sro.ru>;

Некоммерческое партнерство «Уральский региональный многоотраслевой центр экспертизы промышленной безопасности» (включено в государственный



реестр саморегулируемых организаций на основании решения Министерства энергетики Российской Федерации 29.04.2010, регистрационный номер 0058) <http://www.urmc-epb.ru/>;

Некоммерческое партнерство «Союз «Энерго-эффективность»» (включено в государственный реестр саморегулируемых организаций на основании решения Министерства энергетики Российской Федерации 14.09.2010, регистрационный номер СРО-Э-019) <http://www.npse.ru/>.

ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» имеет:

- допуск к определенному виду работ или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (свидетельство от 16.02.2012 № 0068.08-2009-6660002245-С-046 выдано СРО НП «Строители Свердловской области»);
- допуск к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитально-го строительства (свидетельство от 12.05.2011 № СРО-И-003-14092009-00895) выдано СРО НП «Центризыскания»;
- допуск к определенному виду работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (свидетельство от 01.11.2011 АСП № 0068-2011-С.4-6660002245 выдано СРО НП «УралАСП»);
- допуск к работам по экспертизе промышленной безопасности (свидетельство № СРО-ЭПБ-0058-28-6660002245-2010 выдано СРО НП УРМЦ «Промбезопасность»);
- допуск к работам по энергетическому обследованию (свидетельство № 070-2010-6660002245-01 от 20.09.2010 выдано СРО НП «Союз «Энерго-эффективность»»).

Автоматизация рабочего процесса

С учетом тенденций рынка, сокращения инвестиций в отрасль внимание руководства компании больше уделялось развитию комплексной инжиниринговой услуги, при этом имеется в виду как развитие в части освоения новых регионов и расширения видов услуг в рамках проектирования, так и развитие в части повышения внутренней эффективности, использования новых технологий при осуществлении проектирования, изменения процесса создания проектной документации.

С 2008 года планирование производственной деятельности осуществляется с использованием ИСУП «Primavera». В 2011 году все наши бизнес-единицы стали полноправными участниками процессов в информационной системе управления проектами. Сегодня руководитель любого уровня может использовать систему для планирования, анализа, выработки управленческих решений и контроля.

Повышение качества и сокращение сроков проводимых работ в существующих конкурентных условиях – это необходимые условия работы. А достижение этих целей невозможно без использования новых технологий.

В 2011 году были начаты работы в части совершенствования процессов управления проектами и автоматизации производственной деятельности. Большое внимание уделено вопросам обновления программного обеспечения.

Высокий уровень зрелости в области управления проектами позволил построить эффективную систему управления ресурсами. В 2011 г. достигнуты важные результаты в части внедрения технологии трехмерного проектирования. Используя программное обеспечение AVEVA PDMS было выполнено и выполняются

сейчас несколько коммерческих проектов. Важную роль в этом сыграл введенный в действие регламент работы с базой данных оборудования и материалов AVEVA PDMS.

Впервые при проектировании реального объекта Томь-Усинской ГРЭС была применена технология лазерного сканирования.

В связи с особенностью проектирования строительных конструкций в РФ был изучен положительный опыт по автоматизации проектирования строительных конструкций с использованием программного обеспечения Advance Steel компании GRAITEC. С использованием данного программного обеспечения был выполнен коммерческий проект, который показал его высокую эффективность. Поэтому в конце текущего года начато внедрение программного обеспечения Advance Steel.

Весной прошедшего года начато внедрение портала инженерных данных по объектам проектирования на базе решения AVEVA NET Portal. Собственными силами осуществлена локализация портала, обучены ГИПы, начальники и ведущие специалисты производственных отделов. На текущий момент стал важным элементом взаимодействия между всеми участниками процесса проектирования объектов генерации.

С целью автоматизации разработки схемных решений при проектировании электрики, АСУТП, КИПиА, релейной защиты и телемеханики начато внедрение программного продукта Bentley Promis-e.

Во второй половине прошедшего года начаты работы по внедрению электронного архива проектной продукции на базе программного обеспечения TDMS. Он позволит создать единое хранилище документации и обеспечить простые инструменты поиска и повторного использования информации.





**Деятельность Общества
в разрезе бизнес-направлений**

Деятельность Общества в разрезе бизнес-направлений

Комплексная инжиниринговая услуга, оказываемая Обществом, включает в себя:

- проектирование объектов генерации, что реализует **дирекция по проектированию объектов генерации (ДПОГ)**;
- проектирование объектов электросетевой инфраструктуры, чем занимается **дирекция «Энергосетьпроект» (ДЭСП)**;
- выполнение функций головной наладочной организации, строительство и модернизация

энергообъектов на условиях генподряда; проведение пусконаладочных работ, экспертизы и научно-исследовательский и опытно конструкторских работ (НИОКР) в сфере теплоэлектроэнергетики, что относится к компетенции **предприятия «УралОРГРЭС», филиала «УралВТИ» (г. Челябинск)**;

- проведение инженерных геологических, геодезических, экологических, гидрометеорологических изысканий, которые осуществляет **дирекция инженерных изыскания (ДИИЗ)**.



В составе структуры выручки по видам деятельности отражены расчеты по проектным работам — 62%, сервисным услугам — 30%, изыскательным работам — 4% и прочим видам деятельности — 4%. Стоит отметить, что

в 2011 г. доля проектных работ уменьшилась на 23% по отношению к 2010 г., доля сервисных услуг увеличилась на 17%.

Инженерные изыскания

Дирекция инженерных изысканий (ДИИЗ)

Оказываемые услуги:

- инженерно-геодезические услуги;
- инженерно-геологические услуги;
- инженерно-гидрометеорологические изыскания;
- инженерно-экологические изыскания;
- инженерно-геофизические изыскания;
- инженерно-геотехнические исследования;
- лазерное сканирование;
- лабораторные исследования;
- нетрадиционные виды работ (межевание земель, ведение кадастров; геодезические стационарные наблюдения за деформациями оснований зданий и сооружений, земной поверхности и толщи горных пород, в том числе при выполнении локального мониторинга за опасными природными и техноприродными процессами; инженерно-геодезическое обеспечение ведения геоинформационных систем предприятий, поселений и государственных кадастров; геодезические работы при монтаже оборудования, выверке подкрановых путей и проверке вертикальности колонн, сооружений и их элементов; геодезические работы по определению в натуре скрытых подземных сооружений при ремонтных

и других работах; геодезическая разбивочная основа для строительства; разбивочные работы в процессе строительства; геодезический контроль точности геометрических параметров зданий (сооружений); исполнительная геодезическая съемка; геодезические измерения деформаций оснований, конструкций зданий (сооружений) и их частей; стационарные наблюдения: гидрорежимные, режимные геофизические наблюдения в скважинах и экологический мониторинг; исследования грунтов оснований фундаментов существующих зданий и сооружений; изыскания грунтовых строительных материалов; изыскания источников водоснабжения на базе подземных вод; стационарные гидрорежимные наблюдения; гидрогеологическое обоснование зон санитарной охраны; поиски перспективных участков для бурения водозаборных скважин с помощью геофизических методов; разработка проектов мониторинга за геодинамическими, гидрогеологическими и гидрохимическими процессами на строящихся и эксплуатируемых промышленных комплексах с созданием наблюдательной сети; определение глубины забивки свай и локализации дефектов; лабораторные исследования грунтов, поверхностных и подземных вод для сторонних заказчиков; разработка программного обеспечения для инженерных изысканий с помощью современных средств).

Динамика основных финансовых показателей деятельности дирекции инженерных изысканий за последние 2 завершённых финансовых года

Наименование показателя	2010 факт	2011 факт	2012 план
Выручка БЕ, тыс. руб.	156 147	195 549	310 306
Выручка по основной деятельности собственными силами	148 962	184 064	309 931
Численность, чел.	100	155	178
Выработка собственными силами, тыс. руб./чел.	1 490	1 191	1 741
Рентабельность по валовой прибыли, %	26,2	20,0	27,7



Перечень основных проектов, выполнявшихся Дирекцией инженерных изысканий в 2011 году:

- ВЛ 500 кВ «Помары – Удмуртская»;
- Томь-Усинская ГРЭС;
- Новоберезниковская ТЭЦ;
- Березниковская ТЭЦ-2.

Проектирование объектов генерации и сетевых объектов

Дирекция по проектированию объектов генерации (ДПОГ)

Оказываемые услуги:

- комплексное проектирование тепловых электростанций на органическом топливе, включая газотурбинные электростанции, парогазовые и газотурбинные установки, а также промышленных и отопительных котельных;
- проектирование реконструкции и технического перевооружения ТЭС, ТЭЦ, ПГУ, ГТУ, ГТЭС и котельных;

- комплексное проектирование новых и выполнение проектов реконструкции для действующих магистральных тепловых сетей;
- обследование технического состояния действующих и проектирование новых дымовых труб;
- проектирование дизельных электростанций для резервного электроснабжения и малых электростанций на нетрадиционных видах топлива;
- разработка проектно-технологической документации на монтаж, ремонт, реконструкцию и модернизацию энергетического оборудования, трубопроводов, металлоконструкций ТЭС, выполнение проектов производства работ на специальную монтажную оснастку;
- разработка схем теплоснабжения городов и промышленных узлов;
- оценка эффективности инвестиционных проектов и бизнес-планы в электроэнергетике;
- создание автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) энергообъектов.

Динамика основных финансовых показателей деятельности дирекции по проектированию объектов генерации за последние 2 завершённых финансовых года

Наименование показателя	2010 факт	2011 факт	2012 план
Выручка БЕ, тыс. руб.	503 293	498 032	554 041
Выручка по основной деятельности собственными силами	494 609	469 524	517 673
Численность, чел.	532	439	410
Выработка собственными силами, тыс. руб./чел.	930	1 070	1 263
Рентабельность по валовой прибыли, %	18,3	21,9	17,7

Перечень основных проектов, выполнявшихся Дирекцией по проектированию объектов генерации в 2011 году:

- Разработка проектной документации «Строительство ТЭЦ «Академическая»,

- Томь-Усинская ГРЭС. Проектные и изыскательские работы по объекту «Техническое перевооружение блоков № 5, 4 производственного структурного подразделения Томь-Усинской ГРЭС,
- Рефтинская ГРЭС. Разработка проекта «Строительство системы сухого золоудаления на Рефтинской ГРЭС»,

- Комплексное обустройство первоочередного участка Юрубчено-Тохомского месторождения с внешним транспортом нефти. Обустройство промышленной площадки Юр-5. Электростанция собственных нужд 36 МВт,
- Среднеуральская ГРЭС. Детальное (рабочее) проектирование ПГУ-410 МВт,
- Сургутская ГРЭС-2. Создание замещающей мощности на базе ПГУ-800 (2хПГУ 400).

Дирекция «Энергосетьпроект» (ДЭСП)

Оказываемые услуги:

- разработка схем энергоснабжения и схем развития электрических сетей городов, районов и крупных потребителей электроэнергетики;
- комплексное проектирование электросетевых объектов, включая реконструкцию и техническое перевооружение подстанций и линий электропередачи;
- проектирование систем оперативного диспетчерского управления в энергосистемах и электрических сетях, средств телемеханики и связи, включая ВОЛС, РРЛС и др.;
- выполнение специализированных работ по общесистемным средствам управления, включая релейную защиту и противоаварийную автоматику в электрических сетях;

- консалтинговые услуги для заводов-изготовителей в процессе создания и сертификации нового электротехнического оборудования;
- выбор и согласование площадок электрических понизительных подстанций и трасс линий электропередачи, связи, опор радиорелейных линий связи (РРЛС);
- инженерно-строительные изыскания на площадках понизительных подстанций и трассах линий электропередачи, связи, опор РРЛС;
- выбор и согласование частот высокочастотных каналов связи, релейной защиты электротехнического оборудования электроподстанций и линий электропередачи, телемеханики энергосистем Челябинской, Курганской и Оренбургской областей;
- выбор и согласование частот высокочастотных каналов связи, релейной защиты электротехнического оборудования электроподстанций и линий электропередачи, телемеханики энергосистем Челябинской, Курганской и Оренбургской областей;
- проектирование электрических подстанций с высшим напряжением 500кВ и ниже, линий электропередачи напряжением до 500кВ (включительно), ВЧ каналов, РРЛС.

Динамика основных финансовых показателей деятельности дирекции по проектированию электросетевых объектов за последние 2 завершённых финансовых года

Наименование показателя	2010 факт	2011 факт	2012 план
Выручка БЕ, тыс. руб.	567 247	497 823	1 002 414
Выручка по основной деятельности собственными силами	543 840	340 502	872 043
Численность, чел.	492	428	411
Выработка собственными силами, тыс. руб./чел.	1 105	796	2 123
Рентабельность по валовой прибыли, %	35	8	25



Перечень основных проектов, выполнявшихся Дирекцией по проектированию электросетевых объектов в 2011 году:

- Проектирование ПС 220 кВ Эльгауголь и ВЛ 220 кВ Призейская – Эльгауголь I, II цепь, ПС 220 кВ «А» и ПС 220 кВ «Б». Проектируемые объекты предназначены для электроснабжения объектов Эльгинского угольного комплекса и подъездного железнодорожного пути Улак–Эльга,
- Проектирование ВЛ 500 кВ Троицкая ГРЭС – Приваловская. Строительство ВЛ 500 кВ Троицкая ГРЭС – Приваловская включено в инвестиционную программу ОАО «ФСК ЕЭС» на 2010-2014 гг., одобренную Правительством Российской Федерации и Правлением ОАО «ФСК ЕЭС»,
- Проектирование ВЛ 500 кВ Помары – Удмуртская. С вводом ВЛ 500 кВ Помары – Удмуртская будет образована новая связь между ПС 500 кВ Помары (Марийская энергосистема, ОЭС Средней Волги) и ПС 500 кВ Удмуртская (Удмуртская энергосистема, ОЭС Урала), что приведет к изменению перетоков мощности в сечении «Запад» – «Урал». Ввод ВЛ 500 кВ Помары – Удмуртская позволит увеличить пропускную способность сечения «Запад» – «Урал» на 300 МВт и значительно повысить надежность электроснабжения столицы Республики Татарстан – г. Казани,
- Реконструкция ПС 500 кВ Калино. Необходимость реконструкции ПС 500 кВ Калино определена «Схемой и программой развития Единой национальной энергетической системы (ЕЭС) России на период 2010–2016 годов», утвержденной Приказом Минэнерго России от 15 июля 2010 года № 333,
- Техничко-экономическое обоснование строительства электросетевых объектов ЕНЭС в составе схемы внешнего электроснабжения трубопроводных систем «Заполярье – Пурпе» и «Пурпе – Саянск».

Строительство указанных электросетевых объектов включено в инвестиционную программу ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2015 гг.

Комплексная наладка. Испытания. Генподрядные услуги.

Предприятие «УралОРГРЭС»

Оказываемые услуги:

- выполнение комплексных работ по пуску, наладке, испытаниям и оптимизации режимов основного и вспомогательного оборудования ТЭС;
- выполнение функций головной наладочной организации, строительство и модернизация энергообъектов на условиях генподряда;
- разработка и внедрение мероприятий по повышению надежности, маневренности, долговечности, экономичности и эффективности работы энергетического оборудования;
- разработка и наладка автоматизированных систем управления технологическими процессами и систем управления производством (АСУТП) объектов энергетики;
- внедрение автоматизированных систем коммерческого учета энергии (АСКУЭ);
- разработка и внедрение мероприятий по ограничению вредных выбросов от энергетических объектов в окружающую среду;
- проектно-конструкторские разработки по совершенствованию технологических процессов в энергетике, а также улучшению узлов энергооборудования, зданий и сооружений;
- экспертиза промышленной безопасности и паспортизация технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, подведомственных Ростехнадзору РФ (котлонадзор, химнадзор, газовое хозяйство и металлургия);

- экспертиза промышленной безопасности проектной документации опасных производственных объектов, подведомственных Ростехнадзору РФ;
- экспертиза промышленной безопасности иных документов, связанных с эксплуатацией опасных производственных объектов, подведомственных Ростехнадзору РФ;
- поверочные расчеты на прочность и самокомпенсацию, ревизия и наладка опорно-подвесной системы трубопроводов пара и горячей воды, а также технологических трубопроводов;
- контроль металла роторов турбин со стороны осевого канала, контроль ползучести роторов высокого

давления, а также контроль всей проточной части роторов в соответствии с требованиями РД 10-577-03, и РД 34.17.440-96(включая удаление окалины и шлифовку осевого канала по оригинальной технологии);

- оценка состояния металла, работающего в условиях ползучести: гибы, прямые участки, сварные соединения, литые корпуса арматуры и др. с определением индивидуального остаточного ресурса;
- организация и проведение входного контроля металла энергооборудования ТЭС;
- разработка авторских методик контроля, их реализация и обучение персонала;
- исследование причин разрушения металла.

Динамика основных финансовых показателей деятельности предприятия «УралОРГРЭС» за последние 2 завершённых финансовых года

Наименование показателя	2010 факт	2011 факт	2012 план
Выручка БЕ, тыс. руб.	282 994	548 044	648 000
Выручка по основной деятельности собственными силами	245 311	362 726	321 473
Численность, чел.	179	194	214
Выработка собственными силами, тыс. руб./чел.	1 370	1 870	1 502
Рентабельность по валовой прибыли, %	23,0	20,9	13,2

Перечень основных проектов, выполнявшихся Предприятием «УралОРГРЭС» в 2011 году:

- Проведение энергоаудита энергетических объектов для нужд ОАО «ЕВРАЗ НТМК»,
- Оказание услуг по режимной наладке и гарантийным испытаниям основного и вспомогательного оборудования энергоблока ПГУ-190/220 ст. № 2 ТЭЦ-1 филиала ОАО «Фортум» в 2010–2011 гг.,
- Выполнение пуско-наладочных работ и проведение гарантийных испытаний оборудования ТЭС «Сипат», Индия,

- Усть-Каменогорская ТЭЦ». Разработка технико-экономического обоснования реконструкции химоводоочистки,
- Информационно-консультационные услуги по разработке внутреннего нормативного документа Процедуры «Управление выполнением пуско-наладочных работ на объектах генерации электроэнергии (газотурбинных, газопоршневых и дизельных электростанций) в БН «Разведка и добыча». ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»,



- Ввод в работу турбины Р-100-130 ст.№3, с установкой приключенной турбины К-110-16» Тобольской ТЭЦ. Выполнение режимной наладки основного и вспомогательного оборудования, вводимого в эксплуатацию на Тобольской ТЭЦ,
- Замена системы внутреннего транспорта сухой золы. ТЭС Гацко, Сербия,
- Монтаж, наладка и ввод в эксплуатацию системы автоматизированного управления мощностью неблочной части станции с модернизацией систем регулирования котлами ст. №4, ст. №13 и ст. №8. Южноуральская ГРЭС,
- Работа в рамках реализации проекта «Строительство ПГУ на Среднеуральской ГРЭС». Комплекс пусконаладочных работ на объекте «Среднеуральская ГРЭС»,
- Инженерные услуги по разработке процедуры проведения наладочных испытаний и инструкции по эксплуатации и ремонту Системы Сухого Золошлакоудаления Рефтинской ГРЭС. Подготовка и проведение комплексных испытаний основного и вспомогательного оборудования энергоблока ст.№5 Рефтинской ГРЭС после модернизации с увеличением его установленной мощности с 300 до 325 МВт.

Научно-техническая деятельность.
Комплексное обследование энергооборудования

Филиал «УралВТИ»

Оказываемые услуги:

- обеспечение надежной и экономичной работы основного и вспомогательного теплоэнергетического оборудования ТЭС и промышленных предприятий;
- оценка технического состояния и остаточного ресурса котлов, трубопроводов, паровых турбин, сосудов и технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, с выдачей заключений

- о возможности и условиях дальнейшей эксплуатации оборудования и заключений экспертизы промышленной безопасности;
- исследование причин повреждений металла элементов энергооборудования;
- оценка остаточной долговечности гибов паропроводов, разработка регламента контроля гибов паропроводов с учетом фактических условий эксплуатации и качества изготовления гибов, исследование микроповрежденности металла;
- контроль роторов турбин ТЭС со стороны осевого канала с помощью роботизированного компьютерного комплекса «Ротор-К». Контроль металла паропроводов, теплотрасс со стороны внутренней поверхности;
- ревизия и наладка опорно-подвесной системы трубопроводов, поверочный расчет паропроводов на прочность;
- исследование использования непроектных углей и их смесей на существующих ТЭС, организация и проведение опытно-промышленных сжиганий непроектных углей;
- исследование свойств топлив новых месторождений, сертификационные испытания угля;
- исследование и прогнозирование шлакующих свойств углей, разработка и внедрение мероприятий по снижению шлакования котлов;
- режимно-наладочные испытания котлов, разработка мероприятий по повышению эффективности использования топлива;
- обследование, модернизация и совершенствование схем топливоподачи с организацией усреднения и смешения твердого топлива;
- разработка предложений по использованию прогрессивных транспортных и разгрузочных механизмов топливоподачи ТЭС;

- исследование и разработка систем и оборудования (пробоотборники, проборазделочные машины, питатели и т.д.) для технологического и входного контроля качества топлива из потока и ж.д. полувагонов;
- энергетические обследования ТЭС, ТЭЦ и котельных;

- контроль, диагностики и мониторинг поверхностей нагрева энергоблоков 150-800 МВт;
- продление межпромывочного и межремонтного периодов эксплуатации котлов с обеспечением надежности поверхностей нагрева.

Динамика основных финансовых показателей деятельности филиала «УралВТИ» за последние 2 заверенных финансовых года

Наименование показателя	2010 факт	2011 факт	2012 план
Выручка БЕ, тыс. руб.	54 261	72 646	80 000
Выручка по основной деятельности собственными силами	51 813	63 119	69 000
Численность, чел.	47	49	50
Выработка собственными силами, тыс. руб./чел.	1 102	1 288	1 394
Рентабельность по валовой прибыли, %	19,5	13,1	16,1

- Перечень основных проектов, выполнявшихся филиалом «УралВТИ» в 2011 году:
- Ревизия и наладка опорно-подвесных систем 56 трубопроводов нового 3-го блока ПГУ на Челябинской ТЭЦ-3,

- Разработка проекта модернизации котлоагрегата ст.№2 Гусиноозерской ГРЭС в связи с сжиганием угля Окино-ключевского разреза,
- НИОКР: Разработка и внедрение метода контроля трубопровода без снятия тепловой изоляции для Заинской ГРЭС.



Управление персоналом

Целью стратегии управления персоналом, реализуемой в Обществе, является обеспечение кадровым ресурсом, способным дать высокий уровень качества выполняемых работ (оказываемых услуг), сохранение и развитие конкурентных преимуществ на рынке инжиниринговых услуг, а также достижение высокого уровня производительности, как за счет использования современных технологий, так и за счет высокой степени вовлеченности работников в процесс производства.

Стремясь максимально реализовать свой потенциал, Общество обеспечивает развитие основного своего ресурса - персонала, его знаний, навыков, компетенций. Одними из приоритетных направлений в области управления персоналом являются сохранение в компании квалифицированных специалистов с высоким уровнем производительности, привлечение на работу новых высококвалифицированных профессионалов, обеспечение процесса непрерывного профессионального развития персонала, развитие системы мотивации персонала.

Стратегическая цель реализуется в работе по нескольким направлениям:

— совершенствование организационной структуры Общества с целью рационального использования

кадрового потенциала, оперативного и эффективного реагирования на требования рынка, а также с целью сокращения доли управленческих расходов в себестоимости работ (услуг) Общества;

— совершенствование системной оценки персонала, гибко и оперативно реагирующей на изменения в требованиях к персоналу;

— формирование системы оплаты труда, содержащей в основе рыночные механизмы, стимулирующей повышение производительности труда и конкурентоспособности работ (услуг) Общества;

— формирование системы обучения в целях повышения конкурентоспособности Общества и обеспечения единства и сопоставимости требований к квалификации работников, предъявляемых на рынке труда.

Особенностью системы управления персоналом в новых экономических условиях является принятие рациональных решений по каждому из направлений.

Оценивая динамику изменения численности работников компании, необходимо отметить, что в 2011 г. общая численность работников Общества уменьшилась на 321 человек. В целом численность работников Общества за последние три года, включая отчетный год, выглядит следующим образом:

№ п/п	Наименование показателя (подразделение), человек	2009	2010	2011
1	Корпоративный центр	313	303	238
3	Дирекция по проектированию объектов генерации	602	497	439
4	Дирекция «Энергосетьпроект»	538	516	443
5	УралОРГРЭС	175	198	213

№ п/п	Наименование показателя (подразделение), человек	2009	2010	2011
6	Филиал «УралВТИ»	58	56	58
8	Дирекция инженерных изысканий	106	113	184
10	Дирекция инжиниринга и управления строительством*	8	0	0
ИТОГО:		1838	1896	1575

* В 2010, 2011 годах не функционировала

С целью повышения управляемости и эффективности работы с персоналом основных дирекций в 2011 году было осуществлено **изменение внутренних структур дирекций**: дирекции «Энергосетьпроект», дирекции инженерных изысканий. Основными задачами в рамках данных изменений были: объединение однонаправленных производственных отделов (направление – инженерные изыскания), упрощение обмена

информацией и данными между представителями одной специальности.

Уменьшение количества работников корпоративного центра связано с тем, что во втором квартале 2011 года функции по управлению имущественным комплексом были переданы на аутсорсинг.

Производственный персонал Общества в разрезе по специальностям выглядит следующим образом:

Сведения о категориях персонала на 2011 год

Категория производственного персонала	ИТОГО, чел.
ГИПы, менеджеры проектов	26
Теплотехники	259
Гидротехники	16
Электротехники	252
Строители	187
АСУ, релейная защита, автоматика, телемеханика, связь и др.	215
Изыскатели (топографы, геологи, геодезисты, гидрологи и др.)	143
Экономисты сметчики	54
Другие специалисты	185
ИТОГО:	1337



Структура расходов на обучение и развитие персонала

В соответствии с планами развития Общества на 2011 год перед руководителями всех бизнес-единиц, входящих в структуру ОАО «Инженерный центр энергетики Урала», были поставлены перспективные задачи, которые касались таких направлений как:

- повышение прозрачности управления и использования ресурсов бизнес-единиц, внедрение информационной системы ИСУП Primavera в опытную эксплуатацию;
- повышение эффективности деятельности за счет использования современных программных инструментов (расширение области применения PDMS при проектировании, внедрение и использование ПО Model Studio и пр.);
- разработка принципов технической учебы по двум направлениям: новые знания по перспективным вопросам и передача знаний внутри Общества, с формированием базы данных.

Для достижения поставленных целей в 2011 году были реализованы программы обучения по следующим основным направлениям:

- Освоение программных продуктов, позволяющих повысить качество и скорость выполнения работ:
 - Базовый курс AutoCAD - реализуется ежегодно и направлен на повышение навыков работы в данном программном продукте, который является основным инструментом инженера при проектировании;
 - SCAD Office по расчету строительных конструкций;
 - Advance Steel. Проектирование металлоконструкций (обучение для специалистов дирекции по проектированию объектов генерации и выполнение ими пилотного проекта по главному корпусу Томь-Усинской ГРЭС);

- Model Studio ОРУ (обучение для специалистов дирекции «Энергосетьпроект» и выполнение ими пилотного проекта «Реконструкция ПС 500 кВ Калино. ОРУ»);

- внедрение программного продукта Promis-e. Внедрение данного ПО было начато после изучения возможностей и выполнения пилотного проекта в 2010 году на базе ПО Promis-e. В 2011 году обучение специалистов производственных отделов дирекции по проектированию объектов генерации по использованию данного ПО реализовывалось собственными силами, членами рабочей группы.

- В связи с внедрением в Обществе проектного управления, повсеместного использования ИСУП «Primavera» была организована серия тренингов для руководителей структурных подразделений и ГИПов (ДЭСП, предприятие «УралОРГРЭС», ДИИЗ, филиал «УралВТИ») по курсу «Управление проектами» для получения методологии и закрепления теоретических основ по данной области. Для изучения ИСУП Primavera и его повсеместного использования во всех бизнес-единицах проводились учебные занятия по курсу «Реализация проектов с использованием ИСУП Primavera», где преподавателями выступили специалисты проектного офиса.

- Обучение персонала в связи с получением новых свидетельств и сертификатов.

В связи с тем, что в декабре 2010 года система экологического менеджмента ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» была сертифицирована на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2007, во 2 квартале 2011 года были организованы курсы повышения квалификации для руководителей высшего и среднего звена по программе «Система экологического менеджмента. Основные требования ГОСТ Р ИСО 14001-2007. Организация работ по созданию СЭМ».

- Обеспечение наличия у работников необходимых документов, подтверждающих их квалификацию, что позволяет выполнять условия саморегулируемых организаций и получать допуски на выполнение работ.

По данному направлению работники ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» были направлены на курсы повышения квалификации, и были получены документы по повышению квалификации специалистов:

- ДПОГ, предприятия «УралОРГРЭС» в соответствии с требованиями СРО «Строители Свердловской области» на получение допуска к определенному виду работ или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (свидетельство от 16.02.2012 № 0068.08-2009-6660002245-С-046 выдано СРО НП «Строители Свердловской области»); на получение допуска к определенному виду работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (свидетельство от 01.11.2011 АСП № 0068-2011-С.4-6660002245 выдано СРО НП «УралАСП»);

- ДИИЗ – в соответствии с требованиями СРО «Центризыскания» на получение допуска к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства (свидетельство от 12.05.2011 № СРО-И-003-14092009-00895 выдано СРО НП «Центризыскания»).

- Участие работников Общества в научно-практических конференциях для ознакомления с передовыми технологиями, оценки уровня выполняемых Обществом работ среди предприятий отрасли, в том числе демонстрация достижений специалистов бизнес-единиц Общества путем участия в конференциях с докладами:

- 8-я международная конференция «Электроэнергетика России 2011»;

- Конференция пользователей решений AVEVA;
- X международная конференция по управлению проектами;

- IX Международный Форум «Современные технологии Промышленной автоматизации»;

- Конференция «Эксплуатационные показатели электростанций: проблемы их определения и улучшения»;

- Конференция «Угольная теплоэнергетика: проблемы реабилитации и развития», на которой выступили с докладом специалисты предприятия «УралОРГРЭС» А. Г. Краев и Ю. В. Скобочкин на тему «О результатах внедрения трехступенчатого сжигания на пылеугольных котлах большой мощности в РФ»;

- Международная научно-техническая конференция «Металл оборудования ТЭС. Проблемы и перспективы», на которой выступил с докладом специалист предприятия «УралОРГРЭС» Добрушкин И. Л. на тему «Опыт предприятия «УралОРГРЭС» в оценке микроповреждаемости угловых сварных соединений коллекторов и паросборных камер, котлоагрегатов электростанций».

Таким образом, в 2011 году программы обучения реализовывались исходя из ограниченных ресурсов, в связи с этим особое внимание при направлении работников на обучение учитывались такие факторы, как:

- применение полученных знаний и навыков непосредственно при производстве проектных работ, влияющих на конечный результат в максимально сжатые сроки;
- обеспечение наличия у работников необходимого уровня квалификации для выполнения отдельных видов работ, с получением соответствующих документов.

Общая структура затрат на обучение и развитие персонала представлена в таблице №1.



Таблица 1. Структура затрат на обучение в 2011 году

№ п/п	направление	расходы, руб.	Количество человек, принявших участие в обучении						
			ДЭСП	ДПОГ	Предприятие «УралОРГРЭС»	ДИИЗ	Филиал «УралВТИ»	КЦ	ИТОГО, чел.
1	Корпоративные образовательные проекты, в том числе	627 493,00	71	36	29	16	19	22	193
	Внутрикорпоративные семинары по техническим и управленческим темам	594 477,00	71	35	29	16	19	22	192
	Обучение работников Общества английскому языку	33 016,00	0	1	0	0	0	0	1
2	Обучение программным продуктам	1 463 18,45	65	35	14	2	4	0	80
3.	Внешние образовательные проекты, в том числе	2 136 280,10	30	76	42	70	10	19	247
	Краткосрочное повышение квалификации, 72 часа	648 362,95	6	1	5	3	5	2	22
	Участие работников в семинарах, конференциях	963 777,15	22	30	16	7	4	15	94
	Повышение квалификации (СРО)	524 140,00	2	45	21	60	1	2	131
4.	Аттестация в Ростехнадзоре и аттестация на эксперта	96 800,00	2	0	0	2	2	0	6
5.	Обучение в вузах	0,00	0	0	0	0	0	0	0
6.	Корпоративные мероприятия и прочие расходы, связанные с ними	637 532,00							
	ИТОГО	4 961 291,55	128	147	85	90	35	41	526

Важным направлением в повышении квалификации специалистов Общества, способствующему обмену опытом, изучению специфики и расширению областей профессиональных знаний и умений, является техническая учеба в подразделениях Общества. На регулярной основе для специалистов Общества проводятся занятия по разбору наиболее сложных вопросов, изучению требований нормативной документации, их использованию в работе. Одним из направлений, реализуемых в 2011 году, был проект «Передача знаний

внутри Общества», основной целью которого было выявление специалистов, обладающих уникальными знаниями, имеющими богатый опыт профессиональной деятельности, и мотивация их на передачу имеющихся знаний в виде методических и руководящих документов по их направлениям. По результатам 2011 года был сформирован список работников, которые выступают в качестве преподавателей и в течение следующего года предоставят свои наработки, проведут ряд семинарских занятий.





Охрана окружающей среды

Охрана окружающей среды

В декабре 2010 года Компания прошла сертификацию, удостоверяющую, что система экологического менеджмента применительно к научно-исследовательским, опытно-конструкторским работам, и комплексным инженерным изысканиям; проектированию, строительству, монтажу, пуско-наладочным работам, испытаниям, ремонту, техническому обслуживанию объектов для производства, передачи и распределения тепловой и электрической энергии; разработке и совершенствованию технологий и эксплуатации существующего и вновь вводимого оборудования электроэнергетических объектов соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2007 (ИСО 14001:2004). 16.12.2010 Компанией получен соответствующий сертификат в системе добровольной сертификации систем менеджмента качества, систем экологического менеджмента, систем менеджмента профессиональной безопасности и здоровья, интегрированных систем менеджмента со сроком действия до 16.12.2013 года.

Основными задачами природоохранной деятельности Общества являются:

- снижение негативного воздействия энергообъектов на окружающую среду, достижение загрязняющих выбросов от ТЭС на уровне современных нормативных требований за счет внедрения новых прогрессивных технических решений при обосновании инвестиций и рабочем проектировании вновь строящихся и реконструируемых объектов;
- разработка и внедрение новых технических решений, обеспечивающих уровень нормативных требований по удельным выбросам на действующих электростанциях;
- расширение сферы природоохранных работ.

В процессе проектирования применяются следующие природоохранные технологии и мероприятия:

1. Для защиты атмосферного воздуха от вредных веществ и обеспечения санитарных норм (ПДК):

- установка прогрессивного экологически чистого парогазового, газотурбинного и котельного оборудования с улучшенными экологическими характеристиками (NO_x не более 50 мг/м^3);
- использование газотурбинных установок с системой сгорания с сухим подавлением вредных выбросов (DLE), обеспечивающим объем вредных выбросов при работе на газовом топливе на уровне нормативов;
- оснащение энергоустановок системой контрольно-измерительных приборов и автоматики с целью оптимизации процесса горения и уменьшения потерь тепла и топлива и для контроля выделения загрязняющих веществ;
- применение метода селективного некаталитического восстановления окислов азота (СНКВ) на пылеугольных энергоблоках;
- применение современной системы полусухой десульфуризации (NID-система) для подавления окислов серы при сжигании высокосернистых углей;
- установка высокоэффективных электрофильтров.

2. Для нанесения наименьшего экологического ущерба, экономного и рационального использования водных ресурсов для технического водоснабжения предлагается обратная система водоснабжения с водохранилищем или с башенными градирнями. Башенные градирни должны быть оборудованы водоснабжающими устройствами новых конструкций, которые призваны исключить потери воды в результате выноса мелких капель.

3. Для сокращения объема сточных вод водоподготовительных установок (ВПУ) в проектах предлагается использовать противоточную и мембранную технологии. Противоточная технология ионирования при подготовке подпиточной воды пароводяного цикла ТЭС и тепловых сетей позволяет сократить сброс солей в водные объекты, в зависимости от схемы ВПУ и качества исходной воды, в 1,7–2,5 раза по сравнению с прямоточной технологией.

4. Для снижения шума от энергетического оборудования предлагается:

- установка глушителей в газовом тракте после дымососов и на воздухозаборе дутьевых вентиляторов;
- звукоизоляция трубопроводов;
- установка паровых глушителей;
- применение звукопоглощающих облицовок для стен ГРП и др. зданий;
- стеновые панели, использование которых обеспечит на промплощадке допустимый уровень шума не выше 80 дБА.

Специалисты Общества выполняют работы по снижению вредных выбросов на действующих электростанциях.

Ими разработаны принципиально новые технологические решения по сжиганию твердого топлива (по которым из них получены патенты):

- встроенные системы предварительного подогрева угольной пыли (Ижевская ТЭЦ-2);
- создание систем трехступенчатого сжигания различных углей;
- внедрение на электростанциях горелочных устройств для сжигания высококонцентрированной аэросмеси.

Проводятся работы по подавлению выбросов оксидов азота путем использования разработанной Обществом конструкции двухтопочных (по вторичному воздуху двухканальных пылеугольных горелок и оптимизации их аэродинамического режима). Достигнуто снижение выбросов NO_x на 20%.

Проведены наладочные работы на котлах при переводе с жидкого шлакоудаления на сухое. Достигнуто снижение выбросов оксидов азота до $650\text{--}800 \text{ мг/м}^3$.

Внедрение технических решений, разработанных специалистами предприятия, позволили достичь реального уменьшения загрязняющих выбросов в атмосферу и выйти на уровень нормативных требований по этим показателям на действующем котельном оборудовании большой группы ТЭС.

Кроме того, специалисты Общества выполняют работы по оценке воздействия тепловых электростанций на окружающую среду, расчеты ПДВ для ТЭС и ТЭЦ, исследование и испытания топочно-горелочных устройств, конструкторские разработки по системам сжигания топлива.

Также специалисты Общества принимают участие в разработке нормативно-методических документов, регулирующих природоохранную деятельность, активно участвовали в разработке Экологической программы Свердловской области. Главный специалист предприятия, доктор технических наук В. Л. Шульман участвует в проведении государственной экологической экспертизы проектов новых и реконструируемых энергопредприятий.





Контактная информация

Контактная информация

Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала – УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябинскэнергосетьпроект» (ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»)

Адрес местонахождения:
620075 г. Екатеринбург, ул. Первомайская, 56

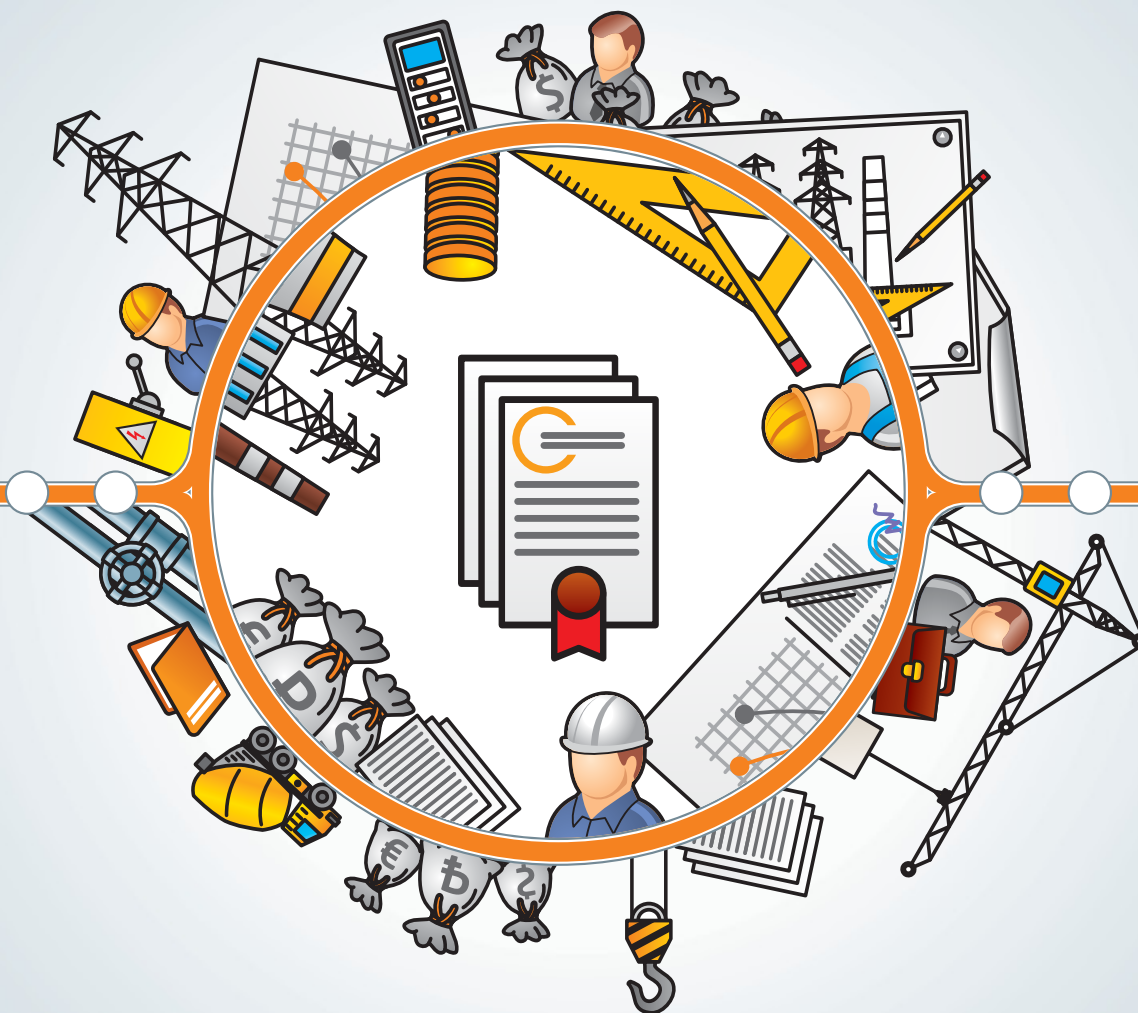
Телефон/факс:
(343) 350-32-35 / (343) 355-13-52

E-mail:
mail@iceu.ru

ОГРН 1026604943683
ИНН 6660002245 / КПП 667050001
ОКВЭД 74.20

Банковские реквизиты:
Расчетный счет: 40702810616160034527
Уральский банк ОАО «Сбербанк России»
Корр. счет 30101810500000000674
БИК 046577674





Приложения

Глоссарий

В Годовом отчете ОАО «Инженерный центр энергетики Урала – УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябинскэнергосетьпроект» за 2010 год (далее – Отчет) применяются *следующие термины и определения*:

аффилированные лица: Физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность;

бизнес-единица: Структурное подразделение Общества, ответственное за всю деятельность, необходимую для разработки, производства и продажи продукции или услуг, и не имеющая статуса юридического лица;

генеральный подряд, генподряд: Система отношений в процессе исполнения договора подряда, согласно которой подрядчик привлекает к исполнению своих обязательств других лиц (субподрядчиков) и несет перед заказчиком ответственность за последствия неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств субподрядчиком, а перед субподрядчиком – ответственность за неисполнение или ненадлежащее исполнение заказчиком обязательств по договору подряда;

молодые специалисты: Категория работников Общества в возрасте до 33-х лет включительно, для которых предусматривается создание дополнительных условий, способствующих скорейшей адаптации, активизации профессионального роста и максимальной реализации творческого потенциала;

Общество: Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала – УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ, Уралэнергосетьпроект, Челябинскэнергосетьпроект» (ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»);

ОЭС Урала: Объединенная энергетическая система Урала. В ее структуру входят энергосистемы – Кировская, Курганская, Оренбургская, Пермская, Свердловская, Тюменская, Удмуртская, Челябинская,

а также принятые обозначения и сокращения:

АТ – автотрансформатор;

ВЛ – высоковольтная линия;

ГРЭС – государственная районная электростанция;

ГТУ – газотурбинная установка;

ГЭС – гидроэлектростанция;

ДИИЗ – дирекция инженерных изысканий ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»;

ДПОГ – дирекция по проектированию объектов генерации ОАО «Инженерный центр энергетики Урала»;

ДЭСП – дирекция «Энергосетьпроект» ОАО «Инженерный центр энергетики Урала» (до вступления в силу приказа генерального директора Общества от 14.12.2009 № 495 именовалась ДПЭСО);

ЕНЭС – Единая национальная электрическая сеть;

Каналы ПА – каналы противоаварийной автоматики;

МРСК – межрегиональная распределительная сетевая компания;

МЭС – магистральные электрические сети;

НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы;

НПК – научно-проектный комплекс;

ОГК – оптовая генерирующая компания;

ПГУ – парогазовая установка;

ПИР – проектно-изыскательские работы;

ПС – подстанция;

РСК – распределительная сетевая компания;

САПР – система автоматизации проектирования;

СМК – система менеджмента качества;

ТГК – территориальная генерирующая компания;

ТЭО – технико-экономическое обоснование;

ТЭС – теплоэлектростанция;

ТЭЦ – теплоэлектроцентраль;

ФСК ЕЭС – Федеральная сетевая компания единой энергетической системы.





ГODOBOЙ OTЧET 2011

Открытое акционерное общество «Инженерный центр энергетики Урала -
УРАЛВНИПИЭНЕРГОПРОМ, Уралсельэнергопроект, УралТЭП, УралОРГРЭС, УралВТИ,
Уралэнергосетьпроект, Челябинэнергосетьпроект»

www.iceu.ru

